

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۶۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵

عنوان درس: مدیریت عملیات

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع- مدیریت سیستم بهره وری

استفاده از ماشین حساب مهندسی مجاز است

۱- در مقایسه سازمان های تولیدی و خدماتی، کدام گزینه می تواند صحیح باشد؟

۱. سازمان های تولیدی درجه ی بالاتری از تماس با مشتری را دارند
۲. عملیات خدماتی نسبت به فرآیند های تولیدی دارای تغییرات کمتری در ورودی ها هستند
۳. فعالیت های تولیدی به سمت کارایی و روان شدن پیش می روند در حالی که واحد های خدماتی خروجی متغیرتری دارند
۴. سنجش بهره وری در واحد های تولیدی نسبت به واحد های خدماتی دشوار تر است

۲- کدامیک جزء هزینه های ملموس در یک سیستم تولیدی به شمار می رود؟

۱. هزینه های تحمیل شده از جانب مشتریان ناراضی
۲. هزینه استفاده ضعیف از منابع تولیدی
۳. هزینه های تولیدی نظیر خرید مواد، کار، سربار (سوخت، سرپرستی و ...)
۴. هزینه های ناشی از ناتوانی در اتخاذ تصمیمات بهینه در رابطه با عرضه کنندگان قطعات یا مواد، انتخاب تجهیزات، انتخاب انبار یا مکان کارخانه و ...

۳- کدام مورد متفاوت با اهداف تولید ناب می باشد؟



۱. تولید استاندارد

۲. تولید با قیمت پایین و در حجم زیاد

۳. ایجاد حس مسئولیت در کارکنان همراه با آزادی عمل در کار

۴. کاهش تنوع تولید

۴- هرگونه فعالیت در جهت ارایه خدمت و یا افزایش ارزش اشیا مادی چه نامیده می شود

۱. کیفیت
۲. تحویل به موقع و مداوم قطعات
۳. بهره وری
۴. تولید

۵- در زنجیره تأمین ناب، قیمت تمام شده یا قیمت هدف برای یک قطعه چگونه تعیین می شود؟

۱. توسط عرضه کننده
۲. بر اساس ظرفیت بازار و با استفاده از فن مهندسی ارزش
۳. توسط مصرف کننده
۴. توسط مونتاژ کننده

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۶۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵

عنوان درس: مدیریت عملیات

روش تحصیلی/گد درس: مهندسی صنایع-مدیریت سیستم وبهره وری ۱۳۹۴۰۲۵



۶- چارچوب توسعه سازمان شامل کدام سه گروه اصلی است؟

۱. سه رأس مثلث رشد، پنج کلید توسعه و پنج سطح یادگیری سازمان
۲. سه رأس مثلث رشد، نه کلید توسعه و پنج سطح یادگیری سازمان
۳. سه رأس مثلث رشد، پنج کلید توسعه و نه سطح یادگیری سازمان
۴. سه رأس مثلث رشد، سه کلید توسعه و سه سطح یادگیری سازمان

۷- کدام گزینه صحیح است؟

۱. سیستم تولید دستی از کارگران کم و ماهر استفاده می کند
۲. سیستم تولید دستی از کارگران با مهارت بسیار بالا استفاده می کند
۳. ابزار و وسایل تولید دستی بسیار پیشرفته هستند
۴. هزینه های تولید سیستم تولید دستی بسیار پایین است

۸- کدام گزینه صحیح است؟

۱. ویژگی خروجی در خدمات ملموس و در کالاها ناملموس است
۲. ویژگی خروجی در خدمات ملموس و در کالاها نیز ملموس است
۳. ویژگی خروجی در خدمات ناملموس و در کالاها نیز ناملموس است
۴. ویژگی ارزیابی در خدمات خیلی سخت و در کالاها آسان است

۹- چهار بعد اصلی اولویت رقابتی تحويل کدامند؟

۱. سرعت تحويل، هزینه حمل، خدمات قبل از فروش، خدمات بعد از فروش
۲. قابلیت اطمینان تحويل، قیمت، خدمات قبل از فروش، خدمات بعد از فروش
۳. سرعت تحويل، قابلیت اطمینان تحويل، خدمات قبل از فروش، خدمات بعد از فروش
۴. میزان کالای تحويل داده شده، سرعت تحويل، قابلیت اطمینان تحويل، هزینه حمل

۱۰- با توجه به چرخه زندگی یک محصول، در شرایط ایده آل محصولات جدید چه زمانی باید طراحی و تولید شوند؟

۱. زمانی که مرحله معرفی آنها با پایان دوره بلوغ محصولات موجود هم زمان شود
۲. زمانی که مرحله طفولیت یا رشد آنها با پایان دوره بلوغ محصولات موجود هم زمان شود
۳. زمانی که مرحله بلوغ آنها با پایان دوره بلوغ محصولات موجود هم زمان شود
۴. زمانی که مرحله بلوغ آنها با پایان دوره افول محصولات موجود هم زمان شود

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۶۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵

عنوان درس: مدیریت عملیات

رشته تحصیلی/ گذ درس: مهندسی صنایع-مدیریت سیستم وبهره وری ۱۳۹۴۰۲۵

- ۱۱- کدام یک از شیوه های جمع آوری ایده برای محصول جدید شامل "پیاده کردن و بازرگانی دقیق محصولات رقبا به منظور یافتن ویژگی ها و کارکردهای طراحی که بتوان آن را با محصولات مورد نظر ترکیب کرد، می شود؟

۴. خانه کیفیت

۳. مهندسی معکوس

۲. ترازیابی (الگوبرداری)

۱. نقشه های مفهومی



- ۱۲- در به کارگیری QFD، دو دلخواه کیفیت بیانگر چیست؟

۱. نرخی که مشتریان برای برای عملکرد کالای مورد نظر تعیین می کنند

۲. مشخصات طراحی

۳. اهمیتی که مشتری برای هر یک از ویژگی های محصول قابل است

۴. ماتریس تعادل

- ۱۳- از دیدگاه تاگوچی نقص محصول در وله اول ناشی از چیست؟

۴. مواد اولیه

۳. کیفیت طراحی

۲. کیفیت بازرگانی

۱. کیفیت تولید

- ۱۴- شرکتی محصولی را تولید می کند که هزینه ثابت تولید آن ۱۰۰ هزار ریال است. هزینه متغیر ۱۴۰۰ و قیمت فروش آن ۲۰۰۰ ریال می باشد. نقطه سر به سر این محصول کدام است؟

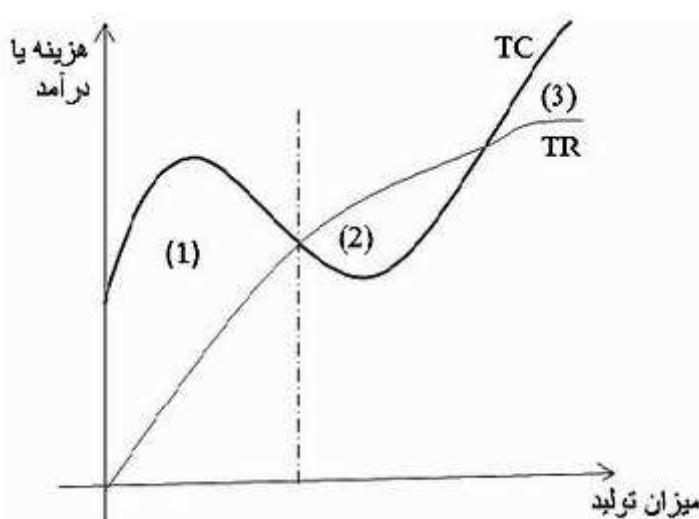
۱۰۰ . ۴

۷۱,۴۳ . ۳

۱۶۶,۶۷ . ۲

. ۱ . ۵۰

- ۱۵- با استفاده از تحلیل نقطه سر به سر، در کدام نقطه از شکل زیر زیان وجود دارد؟



۴ . ۳۱

۳ . ۲۱

۲ . ۲

۱ . ۱

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۶۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵

عنوان درس: مدیریت عملیات

و شته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع- مدیریت سیستم وبهره وری ۱۳۹۴۰۲۵

۱۶- کدام مورد مغایر با عوامل شش گانه مؤثر بر تصمیم خرید یا ساخت است؟

۴. موجودی

۳. تخصص

۲. سرعت

۱. ظرفیت

۱۷- کدام گزینه مغایر جزء عناصر اصلی طراحی شغل است؟

۲. تجزیه و تحلیل وظیفه

۱. تجزیه و تحلیل محیط

۴. تجزیه و تحلیل کارگر

۳. تجزیه و تحلیل مدیریت

۱۸- کدامیک از روش های پیش بینی متکی بر پرسشنامه است و تخمین های فردی پس از جمع آوری و خلاصه نمودن نتایج مجدد به افراد پاسخ دهنده برگردانده می شود و آنها با تبادل نظر در حدس های اولیه تجدید نظر می کنند؟

۲. روش دلفی

۱. بررسی برآوردهای ذهنی

۴. سری های زمانی

۳. روش رگرسیون

۱۹- در کدامیک از روش های پیش بینی به منظور پیش بینی تقاضای دوره بعد میانگین موزون تقاضای واقعی و پیش بینی در آخرین دوه ملک پیش بینی قرار می گیرد؟

۲. میانگین متحرک ساده

۱. میانگین متحرک موزون

۴. باکس-جنکینز

۳. هموارسازی نمایی

۲۰- کدامیک از خروجی های برنامه میان مدت یا جامع تولید به شمار می رود؟

۲. چگونگی ارضای تقاضا به وسیله منابع تولیدی موجود

۱. طرح هایی برای محصولات جدید

۴. برنامه ریزی ضایعات

۳. تخصیص سفارشات دریافتی به بخش ها، شیفت ها و افراد

: EOQ در مدل ۲۱

۲. هزینه کل سیستم موجودی انبار حداقل می گردد

۱. مقدار سفارش حداقل است

۴. مقدار سفارش حداقل است

۳. همیشه هزینه سفارش بیشتر از هزینه نگه داری

۲۲- سه ورودی اصلی MRP کدام است؟

۱. زمان بندی اصلی تولید، ساختار محصول، پیش بینی تقاضا

۲. زمان بندی اصلی تولید، ساختار محصول، پرونده اصلی موجودی

۳. برنامه ریزی ظرفیت، پیش بینی تقاضا، پرونده اصلی موجودی

۴. برنامه ریزی ظرفیت، زمان بندی اصلی تولید، ساختار محصول



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۶۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵

عنوان درس: مدیریت عملیات

وشته تحصیلی/ گذ درس: مهندسی صنایع- مدیریت سیستم وبهره وری ۱۳۹۴۰۲۵

۲۳- مراحل تکامل مدیریت زنجیره تأمین از راست به چپ کدام است؟

۱. تولید انبوه، تولید به هنگام و تولید ناب، MRP II، مدیریت زنجیره تأمین
۲. MRP II، تولید انبوه، تولید به هنگام و تولید ناب، مدیریت زنجیره تأمین
۳. تولید به هنگام و تولید ناب، تولید انبوه، MRP II، مدیریت زنجیره تأمین
۴. تولید انبوه، MRP II، تولید به هنگام و تولید ناب، مدیریت زنجیره تأمین

۲۴- کدامیک از روش‌های زیر برای تصمیم‌گیری موقعیت مکانی استفاده می‌شود؟

- | | | | |
|-----------------|------------------|---------------------|--------------|
| ۱. روش مرکز ثقل | ۲. روش بار-فاصله | ۳. روش براون-جیبسون | ۴. همه موارد |
|-----------------|------------------|---------------------|--------------|

۲۵- در روش جستجوی ممنوع (TS) برای جلوگیری از ایجاد لوپ در برابر آزمایش فعلی از کدام مورد استفاده می‌شود؟

- | | | | |
|-----------------|----------------|-------------------|------------------|
| ۱. فهرست ممنوعه | ۲. حافظه جانبی | ۳. حافظه بلند مدت | ۴. تشدید و تشویق |
|-----------------|----------------|-------------------|------------------|

سوالات تشریحی

۱،۴۰ نمره

۱- ویژگی‌های زنجیره تأمین در تولید انبوه را با تولید ناب مقایسه کنید

۱،۴۰ نمره

۲- منظور از طراحی هم زمان چیست؟ ۳ مورد از مزایای طراحی هم زمان را شرح دهید.

۱،۴۰ نمره

۳- MRPII را تشریح نموده و وجه تمایز آن با ERP را نام ببرید.

۱،۴۰ نمره

۴- یک کارگاه تراشکاری، سفارشی به میزان ۱۵۰۰۰ بلبرینگ در سال دریافت کرده است و کارگاه قطعات خود را در بسته‌های ۴۰۰۰ عددی خردباری می‌کند. هزینه سفارش هر مرتبه ۴۰۰۰ ریال و هزینه نگه داری هر قطعه در انبار ۲۰ درصد بهای قطعه است. اگر بهای هر قطعه ۱۵ ریال باشد، میزان سفارش اقتصادی و هزینه کل را محاسبه نمایید.

۱،۴۰ نمره

۵- تفاوت بین DSS، MIS و سیستم خبره چیست؟



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۶۰

تعداد سوالات: تستی: ۲۵ تشریحی: ۵

عنوان درس: مدیریت عملیات

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی صنایع-مدیریت سیستم وبهره وری ۱۳۹۴۰۲۵

نماینده دانشگاه زبان (ج) صمود

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
۱	ج	عادی
۲	ج	عادی
۳	د	عادی
۴	د	عادی
۵	ب	عادی
۶	ب	عادی
۷	الف	عادی
۸	د	عادی
۹	ج	عادی
۱۰	ب	عادی
۱۱	ج	عادی
۱۲	ج	عادی
۱۳	ب	عادی
۱۴	ب	عادی
۱۵	د	عادی
۱۶	د	عادی
۱۷	ج	عادی
۱۸	ب	عادی
۱۹	ج	عادی
۲۰	ب	عادی
۲۱	ب	عادی
۲۲	ب	عادی
۲۳	د	عادی
۲۴	د	عادی
۲۵	الف	عادی

