

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰ زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰ سری سوال: یک ۱

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: (مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳ - ۱۲۱۸۱۱۴

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- اولین ابزار مورد استفاده در برنامه ریزی و مدیریت پروژه کدامیک از موارد زیر است؟

۱. CPM ۲. PERT ۳. GANT ۴. GERT

۲- به کوچک ترین جزء تعریف شده کار در فرآیند پروژه گفته میشود

۱. برنامه ۲. فعالیت ۳. منبع ۴. وظیفه

۳- از جمله مهارت های لازم برای مدیریت پروژه ها؟

۱. مهارت ارتباطی ۲. مهارت عملگرایی ۳. مهارت فکری و ذهنی ۴. مهارت علمی

۴- کدام یک از گزینه های زیر، روش کار در طراحی، برنامه ریزی، اجرا، و کنترل پروژه را مشخص می کند؟

۱. مدیریت پروژه ۲. طرح ریزی پروژه ۳. روش شناسی پروژه ۴. تدوین مسئله

۵- کدام یک از گزینه های زیر، زیربنای باور به موفقیت در پروژه ها است؟

۱. هدف گذاری ۲. انجام تعهدات ۳. شناسایی پروژه ۴. خودباوری و اعتماد به نفس

۶- کدامیک از محورهای زیر جهت تعیین مشخصات نیازمندیهای پروژه مورد استفاده قرار می گیرد؟

۱. نظر کارشناسان ۲. فرصت ها ۳. تجربه گذشته ۴. مطالعات نظری

۷- یکی از مقاطع مهم ارزیابی ریسک در مرحله خواهد بود.

۱. تهیه منشور پروژه ۲. برنامه ریزی پروژه ۳. اجرای پروژه ۴. تهیه WBS

۸- مشخص نبودن این مورد در مدیریت پروژه موضوعی است که منجر به بروز مشکلات فراوان در پروژه میشود مگر آنکه دقیقاً از قبل مشخص شود؟

۱. اهداف پروژه ۲. برنامه پروژه ۳. محدوده پروژه ۴. ذینفعان پروژه

۹- کدام یک از گزینه های زیر، پایه و اساس فعالیت های بعدی در برنامه ریزی، تامین بودجه، کنترل و سازماندهی و تفویض مسئولیت ها را در پروژه تشکیل می دهد؟

۱. اهداف پروژه ۲. ساختار شکست کار ۳. منشور پروژه ۴. شناسایی ذینفعان

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

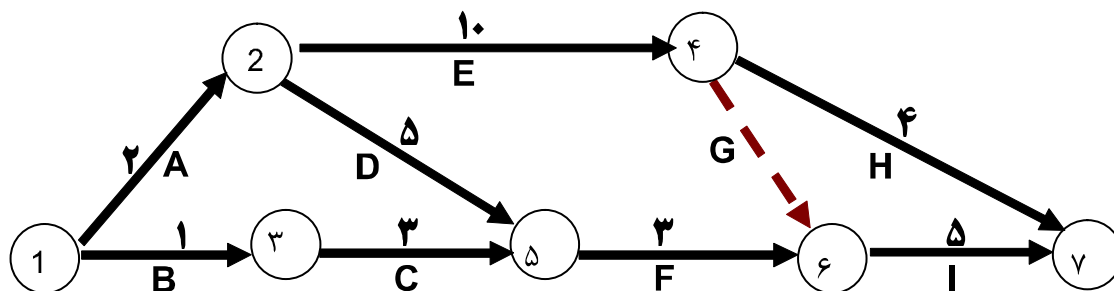
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)
۱۲۱۸۱۱۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۱۰- شبکه زیر را در نظر بگیرید و به سوالات ۱۰ الی ۱۳ پاسخ دهید.



زمان کل پروژه چند روز است؟

۱۲ .۴

۱۵ .۳

۱۶ .۲

۱۷ .۱

۱۱- دیرترین زمان شروع و زودترین زمان پایان فعالیت D روز چندم است؟

۷ و ۴ .۴

۹ و ۲ .۳

۷ و ۲ .۲

۹ و ۴ .۱

۱۲- مسیر بحرانی کدام است؟

B-C-F-I .۴

A-E-G-I .۳

A-E-H .۲

A-D-F-I .۱

۱۳- شناوری مستقل فعالیت F چقدر است؟

-۱ .۴

۱ .۳

۰ .۲

۲ .۱

سری سوال: ۱ یک

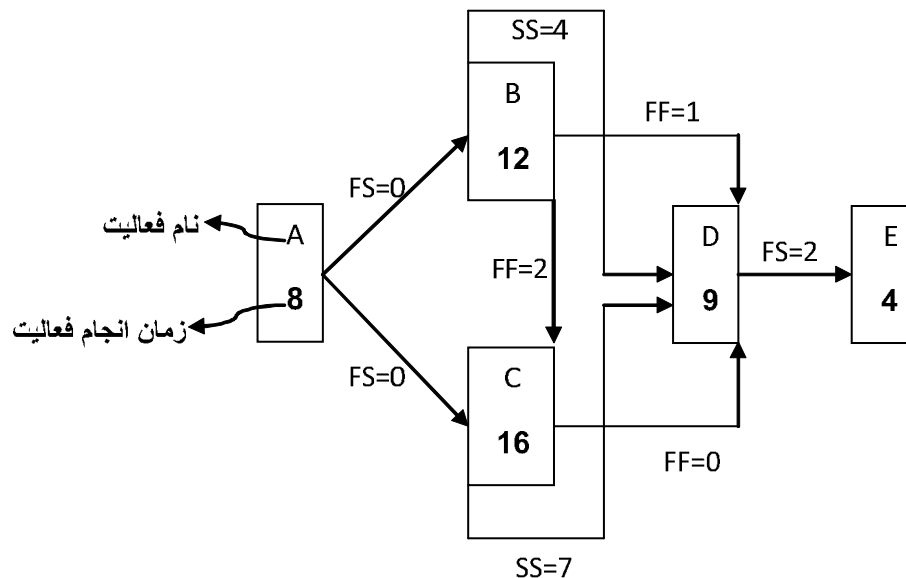
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)
۱۲۱۸۱۱۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۱۴- شبکه گره‌های زیر را در نظر بگیرید و به سولات ۱۴ و ۱۵ پاسخ دهید؟



زودترین زمان شروع فعالیت فعالیت C روز چندم است؟

۹ .۴

۱۰ .۳

۶ .۲

۸ .۱

۱۵- زودترین زمان پایان پروژه روز چندم است؟

۲۸ .۴

۲۶ .۳

۳۰ .۲

۳۱ .۱

سری سوال: ۱ یک

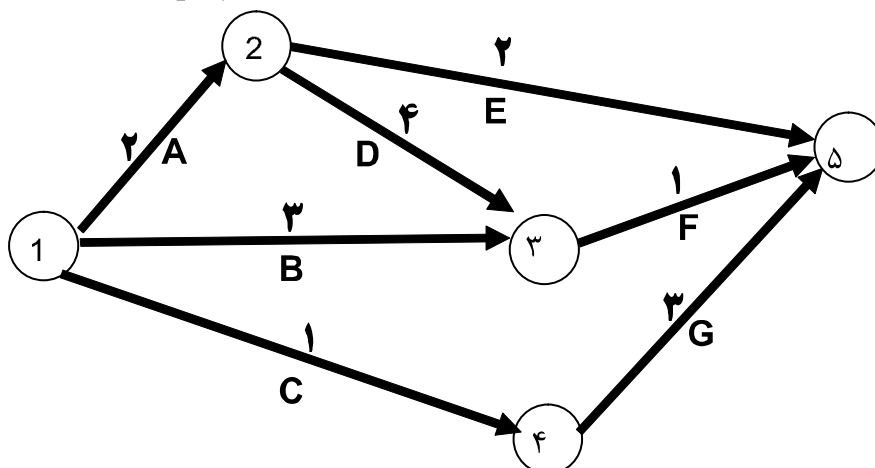
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)
۱۲۱۸۱۱۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۱۶- شکل و جدول زیر را در نظر بگیرید و به سوالات ۱۶ و ۱۷ و ۱۸ پاسخ دهید؟



فعالیت		A	B	C	D	E	F	G	حداکثر موجودی هر منبع
منبع	P	۲	۴	۰	۲	۰	۳	۰	۵
	Q	۰	۰	۳	۰	۵	۰	۴	۵

اگر $T=1$ و زودترین زمان شروع فعالیت‌های A و B و C را یک در نظر بگیریم به کدام فعالیت‌ها در $T=1$ منابع لازم تخصیص داده میشود؟

۴. A و B و C

۳. B و C

۲. A و C

۱. A و B

۱۷- مجموعه فعالیت‌های OSS در $T=2$ کدام است

۴. D, E, B

۳. B, G

۲. B, C

۱. B, D, E, G

۱۸- فعالیت‌های EAS در $T=3$ کدام است؟

۴. D, E

۳. B, E

۲. B, G, D

۱. B, D, E



سری سوال: ۱ یک

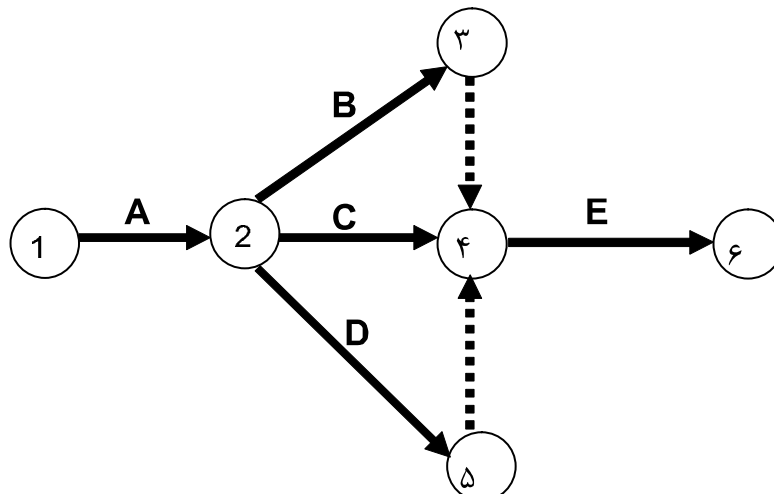
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)
۱۲۱۸۱۱۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۱۹- شبکه و جدول زیر را در نظر بگیرید و به سوالات ۱۹ الی ۲۱ پاسخ دهید



ضریب هزینه	فشرده		معمولی		فعالیت
	هزی نه	زمان	هزی نه	زما ن	
	۴۰	۳	۳۰	۴	A
	۱۸	۲	۱۲	۵	B
	۲۰	۲	۱۰	۳	C
	۱۲	۳	۱۰	۵	D
	۳۰	۱	۱۵	۲	E
هزینه بالاسری پروژه برابر ۵ واحد پولی در روز میباشد					



هزینه کل پروژه قبل از فشرده سازی برابر با (جمع هزینه های مستقیم و غیرمستقیم)

۱۳۲ .۴

۹۹ .۳

۱۲۰ .۲

۷۷ .۱

۲۰- فعالیتهایی که در اولین مرحله کاهش پیدا میکنند و مقدار کاهش؟

۰۴ C و یک روز

۰۳ B, D و دو روز

۰۲ A, C و دو روز

۰۱ A, E و یک روز

۲۱- هزینه مستقیم بعد از اولین فشرده سازی چقدر است؟

۹۳ .۴

۸۳ .۳

۸۰ .۲

۷۷ .۱

سری سوال: ۱ یک

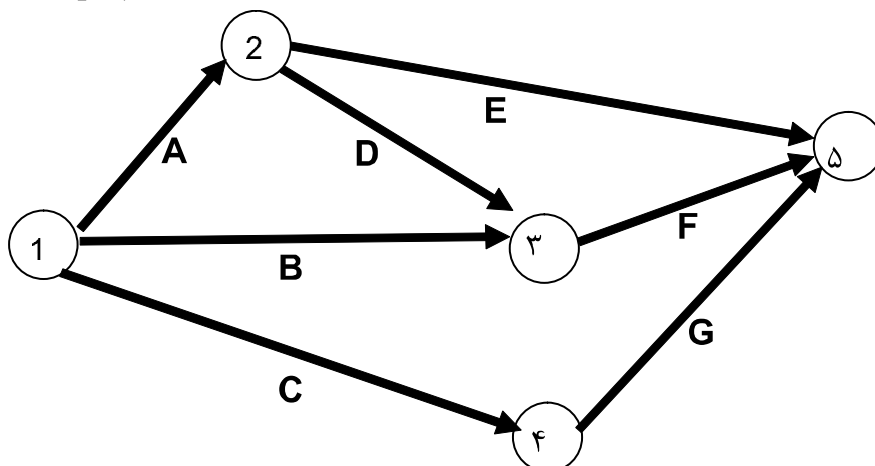
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)
۱۲۱۸۱۱۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۲۲- با توجه نمودار شبکه و جدول اطلاعات فعالیتها زیر به سوالات ۲۲ و ۲۳ پاسخ دهید؟



نام فعالیت	زمان (ماه)		
	خوشبینانه	محتملتری	بد بینانه
A	۱	۲	۳
B	۲	۴	۶
C	۱	۲	۳
D	۲	۳	۴
E	۳	۴	۵
F	۲	۳	۴
G	۲	۴	۶

اگر مسیر بحرانی را A-D-F در نظر بگیریم میانگین انجام پروژه چند روز است؟

۱۰ . ۴

۷ . ۳

۶ . ۲

۸ . ۱

۲۳- انحراف معیار مسیر بحرانی چقدر است؟

۰,۹ . ۴

۰,۵۸ . ۳

۰,۸۸ . ۲

۰,۷۲ . ۱



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

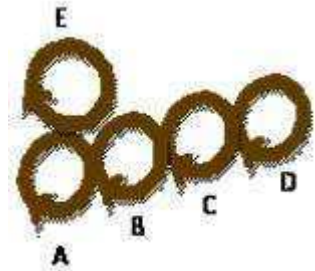
تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)
۱۲۱۸۱۱۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳



۲۴- در شکل زیر چند حلقه درجه ۲ وجود دارد:



۳ . ۴

۷ . ۳

۶ . ۲

۵ . ۱

۲۵- فرض کنید هزینه تخمینی برای تکمیل یک پروژه ۱۴۰۰ میلیون ریال بوده و طبق برنامه زمانبندی امروز باید به اتمام رسیده باشد. در این موقعیت مخارج صرف شده برابر ۱۲۰۰ میلیون ریال بوده و برآورد میشود دو سوم (۲/۳) کار به صورت واقعی به اتمام رسیده باشد مطلوب است محاسبه مقدار شاخص ضریب بحرانی پروژه (Cr)

۰,۵۲ . ۴

۰,۶۳ . ۳

۰,۷۸ . ۲

۰,۴۹ . ۱

۲۶- به تفاوت بین هزینه بودجه بندی شده کار زمانبندی شده و هزینه بودجه بندی شده کار اجرا شده میگویند؟

۰۲. انحراف هزینه زمانبندی شده

۰۱. شاخص درصد صرفه جویی

۰۴. شاخص عملکرد هزینه‌های

۰۳. انحراف هزینه

۲۷- کدامیک از موارد زیر در ثبت درسهای آموزنده پروژه مهمتر هستند؟

۰۲. ثبت شکستها

۰۱. ثبت موفقیتها

۰۴. ثبت همه موارد قابل توجه

۰۳. ثبت موارد اختلافی پیش آمده

۲۸- از ابزارها و تکنیکهای مورد استفاده برای تعریف محدوده پروژه به شمار میرود؟

۰۴. تحلیل انحراف

۰۳. استانداردها

۰۲. ساختار شکست کار

۰۱. شناسایی گزینه ها

۲۹- در بخش تعاریف و مفاهیم نظام فنی و اجرایی کشور به مجموعه‌های از منابع و فعالیتهای به هم مرتبط که دروندادها را به برون دادهها تبدیل میکند گفته میشود

۰۴. پایش

۰۳. فرآیند

۰۲. رویکرد سیستمی

۰۱. سامانه

۳۰- در نرم افزار MSP منابع به چند نوع کلی تقسیم میشود؟

۰۴. کاری و مصرفی

۰۳. افراد و ماشین آلات

۰۲. انسانی و مصرفی

۰۱. کاری و ماشین آلات

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)
۱۲۱۸۱۱۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

سلامتی و تحویل در فرج آقا امام زمان (عج) صلوات



شماره تست	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
1	ج	عادی
2	ب	عادی
3	الف	عادی
4	ج	عادی
5	د	عادی
6	ب	عادی
7	الف	عادی
8	ج	عادی
9	ب	عادی
10	الف	عادی
11	د	عادی
12	ج	عادی
13	ب	عادی
14	الف	عادی
15	ب	عادی
16	ب	عادی
17	ب	عادی
18	الف	عادی
19	د	عادی
20	ج	عادی
21	ج	عادی
22	الف	عادی
23	ج	عادی
24	الف	عادی
25	د	عادی
26	ب	عادی
27	د	عادی
28	الف	عادی
29	ج	عادی
30	د	عادی