

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/ گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ -، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ -، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ -، مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ -، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک، -

گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات ۱۳۱۴۰۵۴ -، مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۱- ویژگی پروژه کدام است؟

۴. ب و ج

۳. هدف دارد

۲. منحصر به فرد است

۱. ثبیت کننده است

۲- فرآیند های مدیریت پروژه در استاندارد دانش مدیریت پروژه آمریکا در چند گروه دسته بندی شده است؟

۴. ۴

۳. ۳

۵. ۲

۲. ۱

۳- ضعف در مدیریت پروژه کدام مورد را سبب می شود؟

۴. ب و ج

۳. افزایش منافع

۲. افزایش اعتبار

۱. کاهش اعتبار

۴- مهمترین مرحله پروژه کدام است؟

۴. کنترلی

۳. شروع

۲. اجرایی

۱. برنامه ریزی

۵- دعوت از افراد تیم پروژه بر عهده کیست؟

۲. مدیر پروژه

۴. ناظر

۱. منشی جلسات پروژه

۳. الف و ب

۶- سوابق پروژه چه موقع باید مطالعه شود؟

۲. بعد از انعقاد قرارداد

۱. قبل از انعقاد قرارداد

۴. الف و ج

۳. قبل از شروع اجرای پروژه

۷- کدام مورد یک الگوی سازمان دهی محسوب می شود؟

۴. سازمانی

۳. تخصیص منابع

۲. ماتریسی

۱. مستند سازی

۸- نتیجه استفاده از ساختار تقسیم پروژه چیست؟

۱. کنترل مخاطرات از طریق ساختار تقسیم کار امکان پذیر می شود.

۲. کنترل مخاطرات از طریق ساختار تقسیم بودجه امکان پذیر می شود.

۳. کنترل مخاطرات از طریق ساختار تقسیم اقلام قابل تحويل امکان پذیر می شود.

۴. ب و ج



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/ گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ -، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ -، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

، مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۲ -، مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ -، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات ۱۳۱۴۰۵۴ -، مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۹- در کدام رویکرد نام واحد های سازمان سهیم در اجرای پروژه ، در سطح اول نمودار ظاهر شده است ؟

۱. سازمان محور ۲. تولید محور ۳. کارکرد محور ۴. مرحله محور

۱۰- کدام گزینه نشان دهنده دیرترین زمان ختم فعالیت است ؟

- ES . ۴ EF . ۳ LF . ۲ LS . ۱

۱۱- کدام گزینه نشانه فرجه آزاد فعالیت است ؟

- ET . ۴ FF . ۳ EF . ۲ TF . ۱

۱۲- چند نوع درجه آزادی وجود دارد ؟

۱. ۴ . ۴ ۲. ۳ . ۳ ۳. ۲ . ۲ ۴. ۵ . ۱

۱۳- در شبکه برداری، گره پایانی دارای چه مدت زمانی است ؟

۱. صفر ۲. حداقل زمان انجام پروژه ۳. حداقل زمان انجام پروژه ۴. اپتیمم زمان انجام پروژه

۱۴- برای بررسی قابل قبول بودن برنامه زمانبندی اولیه باید به کدام سوال پاسخ داد؟

۱. آیا نیروی انسانی برای انجام فعالیت ها طبق برنامه زمانبندی در دسترس می باشد؟
 ۲. آیا ماشین آلات برای انجام فعالیت ها طبق برنامه زمانبندی در دسترس می باشد؟
 ۳. آیا مواد مصرفی برای انجام فعالیت ها طبق برنامه زمانبندی در دسترس می باشد؟
 ۴. همه موارد



۱۵- کدام روش برای برنامه ریزی منابع مورد استفاده قرار می گیرد؟

۱. برگس ۲. ویست ۳. الف و ب ۴. حداکثر گشتاور

۱۶- کدام مورد نتیجه حاصل از بررسی موازنۀ هزینه و زمان است ؟

۱. در زمان عادی ، هزینه های مستقیم پروژه ، حداقل و هزینه های غیر مستقیم حداکثر خواهد بود.
 ۲. در زمان فشرده ، هزینه های مستقیم پروژه ، حداقل و هزینه های غیر مستقیم حداکثر خواهد بود.
 ۳. در زمان بحرانی ، هزینه های مستقیم پروژه ، حداقل و هزینه های غیر مستقیم حداکثر خواهد بود.
 ۴. در زمان عادی ، هزینه های مستقیم پروژه ، حداکثر و هزینه های غیر مستقیم حداقل خواهد بود.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/ گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ -، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ -، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

-، مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۲ -، مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ -، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات ۱۳۱۴۰۵۴ -، مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۱۷- در کدام مرحله از انجام پروژه لازم است مدیر پروژه با کارفرما برنامه پروژه را در جلسه ای مشترک امضاء نمایند؟

۴. الف و ج

۳. قبل از عقد قرارداد

۲. تصویب برنامه پروژه

۱. شروع

۱۸- در موقع عدم اطمینان برای اتمام پروژه کدام حالت صادق است؟

۲. برای اتمام پروژه انجام برجی از فعالیت ها لازم است.

۱. برای اتمام پروژه انجام همه فعالیت ها لازم است.

۴. ب و ج

۳. زمان همه فعالیت ها قطعی است

۱۹- در سیستم سه زمانه در دامنه ۵ تا ۹۵، مقدار زمانی که در شرایط نرمال فقط در پنج درصد از موارد ممکن است مدت

زمان انجام یک فعالیت کمتر از این مقدار باشد، چه نام دارد؟

۴. زمان میانگین

۳. زمان خوش بینانه

۲. زمان اپتیمم

۱. زمان بدینانه

۲۰- روش گرت توسط چه کسی ابداع شد؟

۴. الف و ب و ج

۳. اوایتهاس

۲. هاب

۱. دکتر پر تیسکر

۲۱- در رسم گراف گرت کدام گزینه بیانگر این است که وقتی به وقوع می پیوندند که تمامی شاخه های منتهی به آن وقوع یابد؟

۴. inclusive-or

۳. exclusive-or

۲. or

۱. and

۲۲- برای تعیین ارزش انتقال در گراف های جریان باز از کدام قاعده می توان استفاده کرد؟

۲. قضیه توپولوژی گراف های بسته

۱. قضیه توپولوژی گراف های باز

۴. قضیه توپولوژی گراف های باز

۳. قبل توپولوژی گراف های میسون

۲۳- چه وقت روش تامین منابع مالی پروژه مورد بررسی قرار می گیرد؟

۱. پس از تجزیه و تحلیل مطالعات مالی در فاز هماهنگی

۲. پس از تجزیه و تحلیل مطالعات مالی در فاز امکان سنجی

۳. قبل از تجزیه و تحلیل مطالعات مالی در فاز هماهنگی

۴. الف و ج



۲۴- در روش استقراضی کدام عامل در واقع وامی را از موسسات داخلی یا خارجی دریافت می کند؟

۴. مجری

۳. مدیر مالی

۲. مدیر پروژه

۱. سرمایه گذار

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی / گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

- ، مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ - ، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات ۱۳۱۴۰۵۴ - ، مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۲۵ - کدام مورد یک محله از تدارکات پروژه است؟

۱. تهیه بانک اطلاعاتی خدمات

۱. عقد پیمان

۴. هرسه گزینه

۳. عقد پیمان

۲۶ - کنترل پروژه در واقع اطمینان از رسیدن به کدام مورد است؟

۲. ارزیابی تامین کنندگان خدمات

۱. ارزیابی تامین کنندگان کالا

۴. الف و ب

۳. اهداف پروژه

۲۷ - کدام مورد در گزارش عملکرد باید ذکر شود؟

۲. سیستم اطلاعاتی

۱. صورت وضعیت پیمانکاران

۴. مخارج تامین

۳. منابع تامین

۲۸ - کدام شاخص نسبت درصد پیشرفت عملکردی واقعی را نسبت به درصد پیشرفت برنامه ای نشان می دهد؟

FSI . ۴

TPI . ۳

SPI . ۲

CPI . ۱

۲۹ - در ارائه سمینار گزارش پروژه کدام مورد تشریح می شود؟

۴. مشخصات فنی

۳. الف و ب

۲. نتایج پروژه

۱. مراحل اجرا

۲. سیستم کنترل تغییر اندوخته

۱. سیستم کنترل تغییر هزینه

۴. تخمین پارامتریک

۳. سیستم کنترل تغییر انحراف



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): ۶۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پرتو، مدیریت و کنترل پرتو، مدیریت و کنترل پرتو

رشته تحصیلی/گذ درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ -، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ -، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

، مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ -، مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ -، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک

گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک جامدات ۱۳۱۴۰۵۴ -، مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

| شماره سوال | پاسخ صحیح | وضعیت کلید |
|------------|-----------|------------|
| ۱ | د | عادی |
| ۲ | ب | عادی |
| ۳ | الف | عادی |
| ۴ | الف | عادی |
| ۵ | ج | عادی |
| ۶ | د | عادی |
| ۷ | ب | عادی |
| ۸ | الف | عادی |
| ۹ | الف | عادی |
| ۱۰ | ب | عادی |
| ۱۱ | ج | عادی |
| ۱۲ | د | عادی |
| ۱۳ | الف | عادی |
| ۱۴ | د | عادی |
| ۱۵ | ج | عادی |
| ۱۶ | الف | عادی |
| ۱۷ | ب | عادی |
| ۱۸ | ب | عادی |
| ۱۹ | ج | عادی |
| ۲۰ | د | عادی |
| ۲۱ | الف | عادی |
| ۲۲ | الف | عادی |
| ۲۳ | ب | عادی |
| ۲۴ | الف | عادی |
| ۲۵ | د | عادی |
| ۲۶ | ج | عادی |
| ۲۷ | الف | عادی |
| ۲۸ | ب | عادی |
| ۲۹ | ج | عادی |
| ۳۰ | د | عادی |

دانشگاه پیام نور
مرکز آزمون و سنجش

