

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مهندسی صنایع ، مهندسی صنایع ، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ - ، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات ، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید ، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات ، مهندسی مکانیک مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳ ، - ۱۳۱۴۰۵۴

www.iepnu.com

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- نوعی روش ارزیابی برای برنامه ریزی پروژه هایی که فعالیت قطعی ندارند را چه می نامند؟

۱. pert ۲. gert ۳. cpm ۴. pn

۲- کدام برنامه ریزی بر اساس ظرفیت های بازار جهانی صورت می گیرد؟

۱. بلند مدت ۲. میان مدت ۳. کوتاه مدت ۴. مدون

۳- پروژه احداث اتوبان تهران - ساوه جزء کدام یک از سطوح برنامه ریزی می باشد؟

۱. بلند مدت ۲. میان مدت ۳. کوتاه مدت ۴. pert

۴- "فرآیندی منحصر بفرد متشکل از مجموعه فعالیت هایی هماهنگ و کنترل شده" تعریف کدامیک از موارد زیر است؟

۱. سازمان ۲. هدف ۳. برنامه ریزی ۴. پروژه

۵- کوچکترین واحد عملیاتی و اجرایی ساختار تقسیم کارهای پروژه چه نام دارد؟

۱. ذی نفعان پروژه ۲. زیر پروژه ۳. فعالیت ۴. طرح ریزی پروژه

۶- سازمانی که تصمیم به اجرای پروژه می گیرد چه نام دارد؟

۱. سازمان ایجاد کننده ۲. سازمان پروژه
۳. سازمان ذی نفعان پروژه ۴. سازمان هدفگذاری

۷- یکی از فعالیت هایی که در فرایند مدیریت پروژه انجام می گیرد، کدام یک از موارد زیر است؟

۱. پایش ۲. تولید
۳. طراحی ۴. مطالعات امکان سنجی

۸- کدامیک از موارد زیر از اجزای مدیریت تأمین منابع به شمار می آید؟

۱. جذب و استخدام نیرو ۲. خاتمه پیمان و قرارداد
۳. برنامه ریزی نیروی انسانی ۴. بهبود سازمان



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت

اجرائی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی مکانیک گرایش حرارت و

سیالات، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات، مهندسی مکانیک

۱۳۱۴۰۵۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

Www.iepnu.com

۹- در کدامیک از مراحل زیر در حوزه مدیریت پروژه، مناسب ترین راه انتخاب می شود؟

۱. تبیین راه کارهای مختلف

۲. شناخت

۳. تدوین مسئله

۴. طرح ریزی

۱۰- وظیفه کمیته راهبری پروژه چیست؟

۱. تامین نیروی انسانی

۲. هدفگذاری

۳. تنظیم نقشه راه

۴. شناخت پروژه

۱۱- یکی از زیر مجموعه های چرخه زیست تیم مدیریت پروژه کدام گزینه است؟

۱. تکامل

۲. دانش فنی

۳. دیدگاه مدیریتی

۴. توانایی ها

۱۲- در کدامیک از مراحل چرخه زیست تیم پروژه، نقش ها و مرزها مشخص شده و مورد قبول اعضای تیم قرار می گیرد؟

۱. شکل گیری

۲. جدایی

۳. انسجام

۴. درگیری

۱۳- در کدام مرحله از شناخت پروژه اعضای تیم به هم نزدیکتر شده و تمامی نیازمندی های پروژه تعریف و تبیین می گردد؟

۱. مطالعات پیشینه اقدامی

۲. مطالعات وضع موجود و محیط

۳. شناخت مشخصات نیازمندی ها

۴. مطالعات نظری

۱۴- همزمان با تغییری که لازم است در پروژه اتفاق بیفتد و یا تحولی که قرار است روی دهد، کدامیک از موارد زیر اتفاق می افتد؟

۱. امکان سنجی

۲. هزینه

۳. ریسک

۴. تنظیم نقشه راه

۱۵- چه زمانی در اجرای پروژه از فنون PERT یا GERT استفاده می شود؟

۱. امکان پذیری

۲. عدم تحویل در موعد مقرر

۳. عدم کفایت بودجه

۴. عدم قطعیت در فعالیت ها یا مدت زمان انجام آن ها

۱۶- نام مرحله ای از فرایند ریسک است که با توفان مغزی همراه می باشد؟

۱. فرایند واکنش به ریسک

۲. فرایند شناسایی ریسک

۳. فرایند کنترل واکنش به ریسک

۴. تحلیل ریسک



سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی : ۱۲۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰

عنوان درس : کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس : مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مهندسی صنایع ، مهندسی صنایع ، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت

اجرائی ۱۲۱۸۱۱۴ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ - ، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و

سیالات ، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید ، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات ، مهندسی مکانیک

۱۳۱۴۰۵۴ - ، مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

Www.iepnu.com

۱۷- زمانیکه پروژه در مرحله امکان سنجی و برنامه ریزی اولیه برای تهیه متن قرارداد است و ریسک پروژه زیاد است، پیشنهاد می شود از چه فعالیتی به عنوان راه حل استفاده شود؟

۱. مشابه بازرنگری ۲. کنترل ۳. نظارت ۴. عدم اختیار

۱۸- کدامیک از موارد زیر جزء مراحل روش های علمی تحقیق می باشد؟

۱. ساختن مدل تحلیلی ۲. زمانبندی ۳. دستاوردها ۴. سوابق

۱۹- بهترین روش برای ایجاد واحدهای کار مدیریت پذیر جهت واگذاری به اعضای پروژه چه نام دارد؟

۱. برنامه جذب و به کارگیری ۲. تقسیم پروژه به اقسام تحویل شدنی ۳. شرایط احراز ۴. امکان ستجی

۲۰- حداکثر زمانی که می توان یک فعالیت را به تاخیر انداخت بدون اینکه کل پروژه دچار تأخیر شود چه نام دارد؟

۱. شناوری آزاد ۲. شناوری مستقل ۳. شناوری کل ۴. شناوری اطمینان

۲۱- کدامیک از موارد زیر جزء گام هفتم پروژه (بررسی و تهیه برنامه نهایی) می باشد؟

۱. عنوان پروژه ۲. بررسی تاریخ های اقسام تحویل شدنی ۳. اهداف پروژه ۴. مقاصد و حوزه عملکرد

۲۲- کدامیک از گزینه های زیر جزء روش های استقرایی به شمار می رود؟

۱. اعتبار اسنادی ۲. امانی ۳. پیمانی ۴. پیمان بر اساس مبلغ مقطوع

۲۳- هزینه تخمینی برای تکمیل یک پروژه 1500 میلیون ریال بوده و طبق برنامه زمانبندی باید امروز به پایان رسیده باشد.

مخارج صرف شده برابر 1350 میلیون ریال بوده و برآورد میشود که $\frac{2}{3}$ کار بصورت واقعی به اتمام رسیده باشد. کل هزینه

پروژه را بدست آورید؟

۱. ۲۸۵۰ ۲. ۱۳۵۰ ۳. ۱۵۰۰ ۴. 2026

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات، مهندسی مکانیک

۱۳۱۴۰۵۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

Www.iepnu.com

۲۴- ارزیابی پروژه معمولاً توسط کدام یک از موارد زیر انجام می شود؟

۱. ارزیابان وزارت راه و شهرسازی
۲. پیمانکاران
۳. ممیزان نظام مهندسی ساختمان
۴. مشتری

۲۵- "هدف این استاندارد، شناسایی و توصیف زیر مجموعه ای از دانش مدیریت پروژه است که عموماً به عنوان تجربه ای خوب مورد پذیرش عام قرار می گیرد." تعریف کدام گزینه است؟

۱. ISO 9001
۲. ISO 9002
۳. PMBOK
۴. ISO 10006

۲۶- فرایندی که به جمع آوری اطلاعات از منابع مختلف که هر یک، قابلیت و اعتبار متفاوت دارند کمک می نماید چه نام دارد؟

۱. مجموعه فرآیندهای آغازین
۲. مجموعه فرآیندهای برنامه ریزی
۳. مجموعه فرآیندهای اجرا
۴. مجموعه فرآیندهای نظارت و کنترل

۲۷- کدام یک از گزینه های زیر فرمول شاخص عملکرد زمانی می باشد؟

۱. $CPI = \frac{BCWP}{ACWP}$
۲. $SPI = \frac{BCWP}{BCWS}$
۳. $TPI = \frac{STWP}{ATWP}$
۴. $Cr = CPI \times SPI$

۲۸- جدول زیر مفروض است. شناوری کل فعالیت C را بدست آورید.

نام فعالیت	پیش نیاز	مدت زمان
A	-	4
B	-	3
C	A	3
D	B	7
E	A	9
F	C,D	1



۴ .۴

۷ .۳

۵ .۲

۳ .۱

سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت

اجرائی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی مکانیک گرایش حرارت و

سیالات، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات، مهندسی مکانیک

۱۳۱۴۰۵۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

Www.iepnu.com

۲۹- جداول زیر مفروض اند. شیب هزینه برای فعالیت C را بدست آورید.

نام	پیش
فعالیت	نیازی
A	-
B	-
C	-
D	A
E	C

فعالیت ها	زمان		هزینه	
	فشرده	عادی	فشرده	عادی
A	1	2	750	500
B	2	5	1000	600
C	4	6	800	700
D	1	4	900	800
E	1	3	450	250

۴ . 40

۳ . 30

۲ . 45

۱ . 50

۳۰- این استاندارد راهنمایی هایی برای مدیریت کیفیت در پروژه ها ارائه می کند.

۴ . ISO 10006

۳ . ISO 9002

۲ . ISO 9001

۱ . PMBOK



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ - مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ - مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات، مهندسی مکانیک ۱۳۱۴۰۵۴ - مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
۱	ب	عادی
۲	الف	عادی
۳	ج	عادی
۴	د	عادی
۵	ج	عادی
۶	الف	عادی
۷	الف	عادی
۸	ب	عادی
۹	الف، ب، ج، د	عادی
۱۰	ج	عادی
۱۱	الف	عادی
۱۲	ج	عادی
۱۳	ج	عادی
۱۴	الف	عادی
۱۵	د	عادی
۱۶	ب	عادی
۱۷	الف	عادی
۱۸	الف	عادی
۱۹	ب	عادی
۲۰	ج	عادی
۲۱	ب	عادی
۲۲	الف	عادی
۲۳	د	عادی
۲۴	د	عادی
۲۵	ج	عادی
۲۶	ب	عادی
۲۷	ب	عادی
۲۸	ب	عادی
۲۹	الف	عادی
۳۰	د	عادی

سلامتی و تعجیل در فرج آقا امام زمان (عج) صلوات

