

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه
رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع (ستنی و تجميع: ۱۲۱۸۱۰۴) - مهندسی اجرایی (تجميع: ۱۲۱۸۱۱۴) زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: —
مهندسی صنایع (جبرانی ارشد: ۱۲۱۸۱۰۴)
گد سری سؤال: یک (۱)
استفاده از: ماشین حساب
مجاز است.

تنها با یاد اوست که دل‌ها آرام می‌گیرد.

۱. در کدامیک از ابزارهای برنامه ریزی و مدیریت پروژه ها برای اعمال تغییرات در زمان اجرای فعالیت ها می بایست نمودار دیگری رسم نمود؟

الف. نمودار CPM ب. نمودار PERT ج. نمودار گانت د. نمودار GERT

۲. برنامه ریزی بلندمدت که در نظام بودجه ریزی ایران به آن "برنامه" می گویند، معمولاً تصمیماتی:

الف. کیفی است ب. کمی است ج. کیفی و کمی است د. کمی و تکراری است

۳. کدامیک از گزینه های زیر بیانگر مشخصه های یک فعالیت است؟

الف. زمان، هزینه، کاربرد ب. مقدار فیزیکی، زمان، منابع
ج. کیفیت، زمان، طراحی د. طراحی، کاربرد، مقدار فیزیکی

۴. در کنترل، چه عوامل مهمی باید تحت نظارت، ارزشیابی و کنترل قرار گیرند؟

الف. هزینه، زمان، کارکنان ب. مدیران، کارکنان، هزینه ج. هزینه، زمان، کیفیت د. کیفیت، مدیران، کارکنان

۵. کدامیک از گزینه های زیر با امکان سنجی فنی یک پروژه مرتبط می باشد؟

الف. آیا پروژه توجیه اقتصادی دارد؟

ب. آیا تکنولوژی اجرایی پروژه در دسترس یا قابل دستیابی است؟

ج. آیا منابع مالی پروژه از طرق مختلف قابل دسترسی است؟

د. آیا بستر اجتماعی پروژه وجود دارد؟

۶. فرآیند سیستماتیک شناسایی و تجزیه و تحلیل واکنش به ریسک پروژه، برای بیشینه نمودن نتایج مثبت و کمینه نمودن

احتمال وقوع یا اثر پیامدهای ناگوار بر اهداف پروژه چه نامیده می شود؟

الف. برنامه ریزی ریسک ب. برنامه ریزی پروژه

ج. مدیریت پروژه د. مدیریت ریسک

۷. کدام گزینه درباره WBS و PBS صحیح است؟

الف. ساختار شکست کار (WBS) جزیی از ساختار شکست پروژه (PBS) است.

ب. ساختار شکست پروژه جزیی از ساختار شکست کار است.

ج. ساختار شکست پروژه همان ساختار شکست کار است.

د. ساختار شکست کار و ساختار شکست پروژه دو بخش مختلف از تقسیم پروژه به اقسام تحویل شدنی است.



تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: —

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه
رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی صنایع (ستنی و تجميع: ۱۲۱۸۱۰۴) - مهندسی اجرایی (تجميع: ۱۲۱۸۱۱۴) زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: —
مهندسی صنایع (جبرانی ارشد: ۱۲۱۸۱۰۴)

مجاز است.

استفاده از: ماشین حساب

گد سری سؤال: یک (۱)

۸. کدام گزینه بیانگر وظیفه کمیته راهبردی پروژه است؟

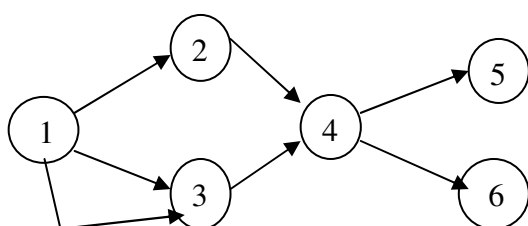
الف. اتخاذ تصمیمات تخصصی و فنی

ب. استماع گزارش های پروژه و بررسی آنها

ج. اخذ مجوزهای لازم برای اجرای پروژه

د. تشکیل جلسات هفتگی

۹. در ترسیم شبکه برداری زیر با توجه به قوانین رایانه ای رسم شبکه چند اشتباه وجود دارد؟



الف. هیچ اشتباهی وجود ندارد.

ب. دو اشتباه

ج. چهار اشتباه

د. بیش از ۴ اشتباه

۱۰. کدامیک از گزینه های زیر درباره برآورد مدت زمان، منابع و بودجه فعالیتهای پروژه صحیح است؟

الف. داده های گذشته در برآورد اطلاعات آینده موثر نمی باشد.

ب. "متره و برآورد" و "ارزیابی کار و زمان" در برآورد موارد فوق مفیدند.

ج. زمان انجام فعالیت وابسته به منابع نمی باشد.

د. در برآورد زمان، علاوه بر شرایط معمولی، شرایط ویژه و خاص ممکن نیز در نظر گرفته می شود.

۱۱. زودترین زمان وقوع رویداد زام شبکه، در شبکه های برداری با استفاده از کدامیک از روابط زیر محاسبه می شود؟

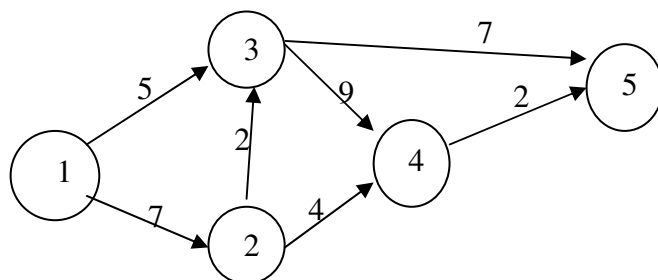
$$E_j = \text{MAX}\{EF_{ji}\} \text{ ب.}$$

$$E_j = \text{MAX}\{EF_{ij}\} \text{ الف.}$$

$$E_j = E_i + D_{ij} \text{ د.}$$

$$E_j = \text{Min}\{ES_{ij}\} \text{ ج.}$$

بر اساس شبکه پیشرو زیر به سوالات ۱۲ الی ۲۰ پاسخ دهید:



۱۲. زودترین زمان انجام پروژه چقدر است؟

۲۲. د.

۲۰. ج.

۱۸. ب.

۱۶. الف.

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه
رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی صنایع (سنتی و تجمیع: ۱۲۱۸۱۰۴) - مهندسی اجرایی (تجمیع: ۱۲۱۸۱۱۴) زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۴۰
مهندسی صنایع (جبرانی ارشد: ۱۲۱۸۱۰۴)
گد سری سؤال: یک (۱)
استفاده از: ماشین حساب
مجاز است.



۱۳. زودترین زمان شروع فعالیت ۳-۴ چقدر است؟

الف. ۵ ب. ۷ ج. ۹ د. ۱۱

۱۴. زودترین زمان خاتمه فعالیت ۳-۵ چقدر است؟

الف. ۱۲ ب. ۱۴ ج. ۱۶ د. ۱۸

۱۵. دیرترین زمان شروع فعالیت ۳-۵ چقدر است؟

الف. ۹ ب. ۱۱ ج. ۱۳ د. ۱۵

۱۶. دیرترین زمان خاتمه فعالیت ۲-۴ چقدر است؟

الف. ۱۱ ب. ۱۴ ج. ۱۷ د. ۱۸

۱۷. شناوری کل فعالیت ۲-۴ چقدر است؟

الف. صفر ب. سه ج. پنج د. هفت

۱۸. شناوری آزاد فعالیت ۲-۴ چقدر است؟

الف. صفر ب. سه ج. پنج د. هفت

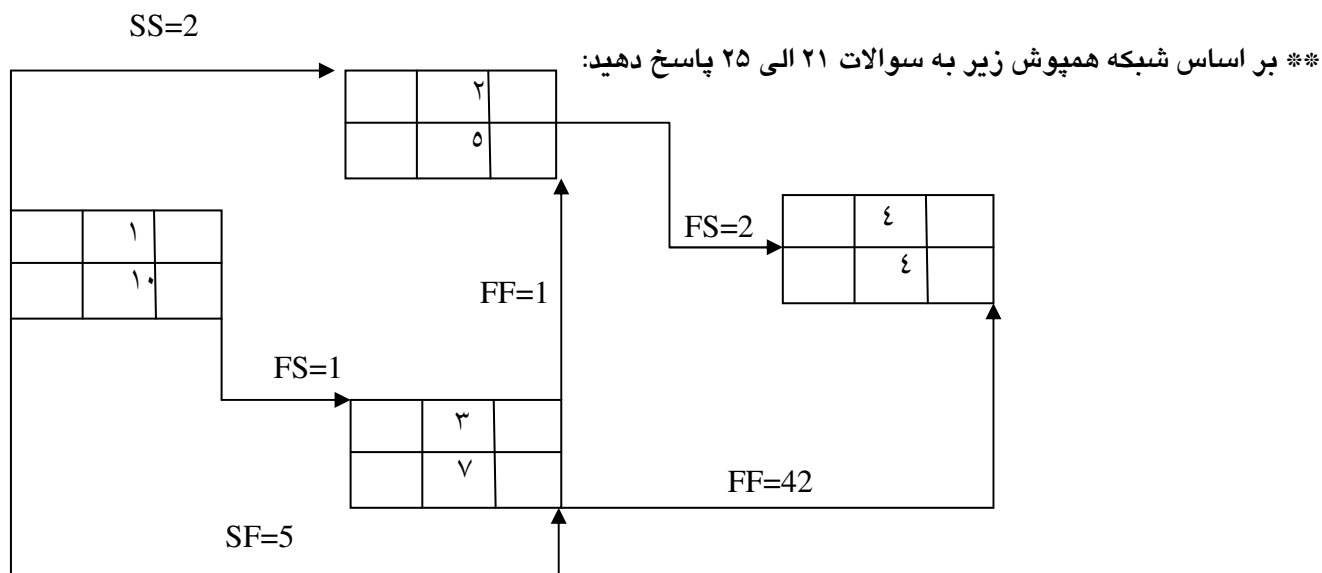
۱۹. شناوری اطمینان فعالیت ۱-۳ چقدر است؟

الف. صفر ب. دو ج. چهار د. شش

۲۰. شناوری مستقل فعالیت ۱-۳ چقدر است؟

الف. صفر ب. دو ج. چهار د. شش

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه
رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع (ستنی و تجميع: ۱۲۱۸۱۰۴) - مهندسی اجرایی (تجميع: ۱۲۱۸۱۱۴) زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۴۰
مهندسی صنایع (جبرانی ارشد: ۱۲۱۸۱۰۴)
کد سری سؤال: یک (۱)
استفاده از: ماشین حساب
مجاز است.



۲۱. زودترین زمان اتمام این پروژه چقدر است؟

- الف. ۲۱ ب. ۲۲ ج. ۲۳ د. ۲۵

۲۲. زودترین زمان شروع فعالیت چقدر است؟

- الف. ۲ ب. ۱۰ ج. ۱۴ د. ۱۵

۲۳. زودترین زمان خاتمه فعالیت چقدر است؟

- الف. ۵ ب. ۱۰ ج. ۱۵ د. ۱۸

۲۴. دیرترین زمان شروع فعالیت چقدر است؟

- الف. ۱۸ ب. ۲۰ ج. ۲۱ د. ۲۵

۲۵. دیرترین زمان خاتمه فعالیت یک چقدر است؟

- الف. ۱۰ ب. ۱۲ ج. ۱۴ د. ۱۶

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه
رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع (سنتی و تجمیع: ۱۲۱۸۱۰۴) - مهندسی اجرایی (تجمیع: ۱۲۱۸۱۱۴) زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۴۰
مهندسی صنایع (جبرانی ارشد: ۱۲۱۸۱۰۴)
گد سری سؤال: یک (۱)
استفاده از: ماشین حساب
مجاز است.

۲۶. مجموعه EAS (فعالیت‌های واجد شرایط) در الگوریتم M.P.M.R تخصیص منابع شامل چه فعالیت‌هایی است؟

الف. فعالیت‌هایی که ES آنها کوچکتر یا مساوی لحظه برنامه ریزی باشد.

ب. فعالیت‌هایی که برنامه ریزی نشده اند ولی به پیش نیاز آنها منبع تخصیص یافته است.

ج. فعالیت‌هایی که برنامه ریزی شده اند.

د. فعالیت‌هایی که منابع مورد نیاز آنها موجود باشد.

۲۷. در برنامه ریزی منابع نامحدود، هدف:

الف. حداقل نمودن میزان منابع مصرفی مورد نیاز است.

ب. حداقل نمودن زمان استفاده از منابع است.

ج. برنامه ریزی منابع است به گونه ای که در ختم عملیات طرح، تاخیری مجاز نباشد.

د. حداقل نمودن هزینه های ناشی از نوسانات منابع است به گونه ای که در ختم عملیات طرح، تاخیری مجاز نباشد.

۲۸. روش برگس برای حل مسایلی با ویژگی های زیر مناسب است.

الف. مساله تسطیح منابع با منابع نامحدود و تاریخ اجرای پروژه معین

ب. مساله تخصیص منابع با منابع نامحدود و تاریخ اجرای پروژه نامعین

ج. مساله تسطیح منابع با منابع نامحدود و تاریخ اجرای پروژه نامعین

د. مساله تخصیص منابع با منابع محدود و تاریخ اجرای پروژه نامعین

۲۹. موسسین روش پرت چه تابع توزیع احتمالی را برای تخمین زمان انجام فعالیتها، بهترین تابع می دانند؟

الف. توزیع نرمال

ب. توزیع بتا

ج. توزیع گاما

د. توزیع پواسن

۳۰. در یک شبکه پرت، مشخصات دو مسیر که دارای بیشترین طول زمان است به این صورت داده شده اند:

$$t_1 = 17 \text{ و } t_2 = 15 \text{ و } \sigma_1^2 = 0.7, \sigma_2^2 = 0.9$$

کدام مسیر به عنوان مسیر بحرانی انتخاب می شود؟

الف. مسیر اول، زیرا خطا قابل اغماض است.

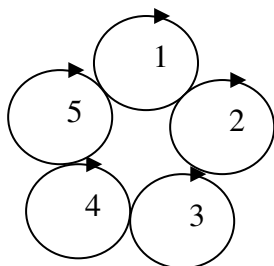
ب. مسیر دوم، زیرا خطا قابل اغماض است.

ج. مسیر اول، زیرا خطا قابل اغماض نیست.

د. مسیر دوم، زیرا خطا قابل اغماض نیست.

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه
رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی صنایع (سنتی و تجمیع: ۱۲۱۸۱۰۴) - مهندسی اجرایی (تجمیع: ۱۲۱۸۱۱۴) زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۴۰
مهندسی صنایع (جبرانی ارشد: ۱۲۱۸۱۰۴)
گد سری سؤال: یک (۱)
استفاده از: ماشین حساب
مجاز است.

۳۱. شکل مقابل دارای چند حلقه درجه اول، چند حلقه درجه دوم و چند حلقه درجه سوم می باشد (از راست به چپ)؟



الف. ۵ و ۲

ب. ۳ و ۲

ج. ۵ و ۰

د. ۵ و ۲

۳۲. روش اعتبار اسنادی (L.C.)

الف. از روشهای غیر استقراضی است و طی آن اعتباراتی مطابق اسناد قرارداد به سرمایه گذار پرداخت می شود.
ب. از روشهای استقراضی است و طی آن وام دهنده بر نحوه هزینه شدن اعتبار طبق اسناد ضوابطی اعمال می کند.
ج. از روشهای غیر استقراضی است و طی آن سرمایه گذار از ریسک ناشی از شکست پروژه مصون خواهد بود.
د. از روشهای استقراضی است و طی آن امکان بهره مندی از تولیدات و خدمات ارایه کننده اعتبار طبق قرارداد امکان پذیر می شود.

۳۳. مفهوم ارزش کسب شده در پروژه به معنای،

الف. هزینه کار برنامه ریزی شده است. ب. هزینه برنامه ریزی شده کار انجام شده می باشد.

ج. هزینه واقعی کار انجام شده می باشد. د. هزینه واقعی کار برنامه ریزی شده می باشد.

۳۴. در صورتی که شاخص عملکرد هزینه ای (CPI) کوچکتر از یک باشد:

الف. نشانگر وضعیت مطلوب پروژه و پیشی گرفتن از برنامه است.

ب. نشانگر وضعیت مطلوب پروژه و کاهش هزینه های اجرای پروژه نسبت به برنامه است.

ج. نشانگر وضعیت نامطلوب پروژه و عقب ماندن از برنامه است.

د. نشانگر وضعیت نامطلوب پروژه و افزایش هزینه پروژه نسبت به بودجه است.

۳۵. هزینه اتمام یک پروژه در صورتی که $CPI=50\%$ و هزینه های واقعی تا لحظه حال ۵۰۰ واحد پول و هزینه پیش بینی شده کل پروژه ۱۰۰۰ واحد پول باشد، چقدر است؟

د. ۱۵۰۰

ج. ۷۵۰

ب. ۱۲۵۰

الف. ۱۰۰۰

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه
رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی صنایع (ستنی و تجمیع: ۱۲۱۸۱۰۴) - مهندسی اجرایی (تجمیع: ۱۲۱۸۱۱۴) زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: ۴۰
مهندسی صنایع (جبرانی ارشد: ۱۲۱۸۱۰۴)
گد سری سؤال: یک (۱)
استفاده از: ماشین حساب
مجاز است.

۳۶. در استانداردهای PMBOK، "فرآیند تحلیل کیفی ریسک" به معنای:

- الف. "تحلیل عددی تاثیر ریسک های شناسایی شده بر کل اهداف پروژه" می باشد.
 - ب. "تعیین ریسک هایی که بر پروژه تاثیر می گذارند و مستند سازی ویژگی آنها" می باشد
 - ج. "توسعه گزینه ها و اقدامات برای بهره برداری بهتر از فرصت ها و کاهش تهدیدات" می باشد.
 - د. "اولویت بندی ریسک ها جهت تحلیل پیامدهای آنها با توجه به احتمال وقوع و اثرات آنها" می باشد.
۳۷. در استاندارد PMBOK "فرآیند ممیزی محدوده":



- الف. برای کنترل تغییرات مربوط به محدوده پروژه ضروری است.
 - ب. برای پذیرش رسمی تحویل شدنی های تکمیل شده پروژه ضروری است.
 - ج. برای تعیین انحرافات ضروری است.
 - د. برای کنترل کیفیت ضروری است.
۳۸. رسته عمومی اسناد مدیریت، پدید آوری و بهره برداری طرحها و پروژه های سرمایه گذاری به اسنادی اطلاق می شود که:

- الف. هر دستگاه اجرایی برای نیاز خاص خود آنها را تهیه و استفاده می کند.
 - ب. در کلیه پروژه ها کاربرد دارد.
 - ج. به تشخیص سازمان، مورد نیاز بیش از یک دستگاه اجرایی می باشد و مدیریت و تهیه آن به عهده سازمان است.
 - د. هر دستگاه اجرایی موظف است آنرا متناسب با نیاز خود تهیه و مورد استفاده قرار دهد.
۳۹. برای بهنگام سازی پروژه در MS PROJECT:

- الف. از منوی TOOLS، گزینه Tracking/Up date Project را اجرا می کنیم.
 - ب. از منوی Project، گزینه Tracking/Up date Project را اجرا می کنیم.
 - ج. از منوی Report، گزینه Tracking را اجرا می کنیم.
 - د. از منوی Format، گزینه Tracking را اجرا می کنیم.
۴۰. در MS PROJECT، منابع به چند دسته تقسیم می شوند:

- الف. دونوع منبع، منابع انسانی و غیر انسانی
- ب. سه دسته، نیروی انسانی، ماشین آلات، مواد
- ج. سه دسته، منابع مصرفی، ماشین آلات و نیروی انسانی
- د. دو دسته منابع کاری و منابع مصرفی

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: —

نام درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع (ستی و تجميع: ۱۲۱۸۱۰۴) - مهندسی اجرایی (تجميع: ۱۲۱۸۱۱۴) زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۸۰ تشریحی: —

مهندسی صنایع (جبرانی ارشد: ۱۲۱۸۱۰۴)

کد سری سؤال: یک (۱)

سلامتی و تحیل در فرج آقا امام زمان (عج) صلوات



1	ج	عادي
2	الف	عادي
3	ب	عادي
4	ج	عادي
5	ب	عادي
6	د	عادي
7	ج	عادي
8	ب	عادي
9	ب	عادي
10	ب	عادي
11	الف	عادي
12	ج	عادي
13	ج	عادي
14	ج	عادي
15	ج	عادي
16	د	عادي
17	د	عادي
18	د	عادي
19	ج	عادي
20	ج	عادي
21	ج	عادي
22	الف	عادي
23	د	عادي
24	ج	عادي
25	الف	عادي
26	ب	عادي
27	د	عادي
28	الف	عادي
29	ب	عادي
30	الف	عادي
31	ج	عادي
32	الف	عادي
33	ب	عادي
34	د	عادي
35	د	عادي
36	د	عادي
37	ب	عادي
38	ج	عادي
39	الف	عادي
40	د	عادي