

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۰۴

استفاده از ماشین حساب مهندسی مجاز است

۱- در کدام مرحله از مراحل چرخه زیست تیم مدیریت پروژه، اهداف، نقش‌ها و مرزهای پروژه مشخص می‌شود؟

۱. مرحله درگیری ۲. مرحله شکل‌گیری ۳. مرحله تکامل ۴. مرحله انسجام

۲- کدام نوع فرآیند نظارت و کنترل برای تدوین عوامل کننده ضروری است؟

۱. فرآیند کنترل زمان بندی ۲. فرآیند کنترل یکپارچه تغییرات ۳. فرآیند کنترل محدوده ۴. فرآیند گزارش عملکرد

۳- تهیه موارد ضروری کار در یک پروژه را قابل فهم می‌نماید.

۱. فرآیند پروژه ۲. طرح پروژه ۳. منشور پروژه ۴. اهداف پروژه

۴- اولین گام برای خاتمه دادن به کار یک پروژه چیست؟

۱. تهیه و تنظیم موارد آموزنده پروژه ۲. ارزیابی نهایی پروژه ۳. ارزیابی نهایی پروژه ۴. گزارش وضعیت نهایی و ارائه مستندات پروژه

۵- این تعریف نشان دهنده کدامیک از موارد زیر است: این نوع مدیریت نظام مند پروژه‌ها و پورتفولیوها در راستای حصول اهداف کلان استراتژیک است.

۱. استاندارد OPM3 - مدیریت پروژه سازمانی ۲. استاندارد ISO 10006 - مدیریت سازمان ۳. استاندارد PMBOK - مدیریت پروژه ۴. استاندارد PMCD - مدیریت پورتفولیو

۶- یکی از مراحل روش شناسی پروژه است و در این مرحله مناسب ترین راه انتخاب می‌شود و طراحی معماري صورت می‌گیرد.

۱. تدوین مسئله ۲. مطالعات امکان پذیری ۳. طرح ریزی (برنامه ریزی و طراحی مقدماتی) ۴. طرح ریزی (برنامه ریزی و طراحی تفصیلی)

۷- اولین مرحله از فرآیندهای اصلی مدیریت ریسک چیست؟

۱. فرآیند واکنش به ریسک ۲. فرآیند شناسایی ریسک ۳. فرآیند تحلیل ریسک ۴. فرآیند کنترل واکنش به ریسک

۸- در تحلیل ریسک یک پروژه، ضربه ریسک متوسط و احتمال ریسک زیاد است، در این صورت با کدام یک از انواع ریسک مواجهیم؟

۱. ریسک صفر ۲. ریسک کم ۳. ریسک متوسط ۴. ریسک زیاد

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

۹- عبارت صحیح در هنگام تدوین و ارزیابی اهداف پروژه ها کدام است؟

۱. اهداف باید موافق نظر افرادی باشد که قرار است جهت دستیابی به آنها اقدام کنند.
۲. بیان اهداف به صورت وصفی می تواند میزان دستیابی به آن را تعیین نماید.
۳. اهداف بزرگ باعث گرفتن امکانات و رفع محدودیت ها می شود.
۴. بازه زمانی اهداف قابل تغییر است.

۱۰- این قاعده شاید یک روش عامه پسند و نیازی به تلاش و کوشش برای تخمین درصد تکمیل نیست.

۱. قاعده ۱۰۰-۰

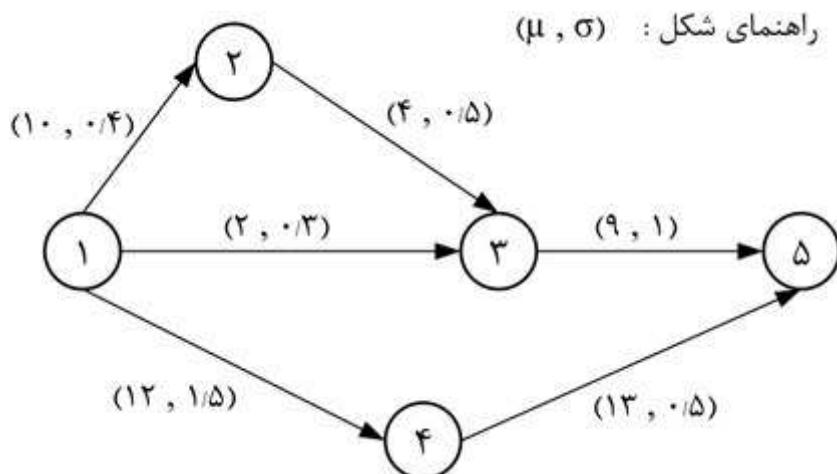
۲. قاعده ۵۰-۵۰

۳. قاعده استفاده از ورودی های بحرانی

۴. قاعده درصد پیشرفت وزنی

۱۱- با توجه به شبکه داده شده به سوالهای ۱۱ تا ۱۴ پاسخ دهید.(زمان ها به هفته می باشد) (اعداد حاصل را به نزدیک ترین عدد گرد کنید)

راهنمای شکل: (μ, σ)



انحراف معیار شبکه چقدر است؟

۱.۹ .۴

۲.۵ .۳

۲ .۲

۱.۵۸ .۱



سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۱۲۰ تشریحی : ۰

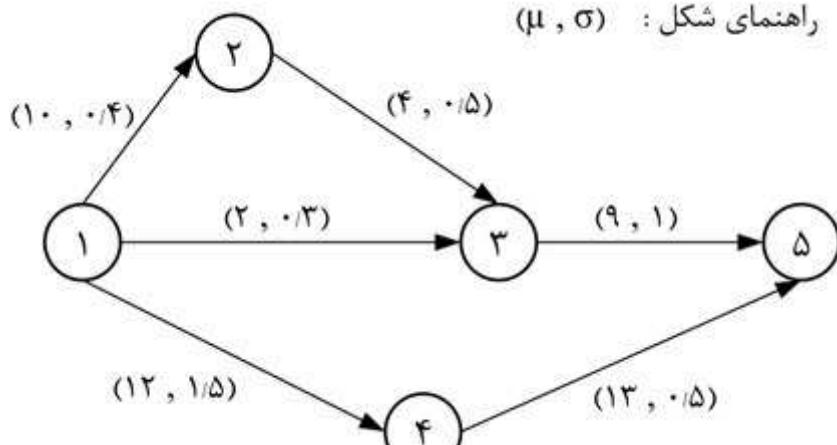
تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰

عنوان درس : مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی / گد درس : مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

-۱۲- احتمال این که پروژه تا هفته ۲۶ تکمیل گردد چقدر است؟ (توجه جدول مورد نیاز انتهای صفحه می باشد)

راهنمای شکل : (μ, σ)



.۴ ۸۴.۱۳

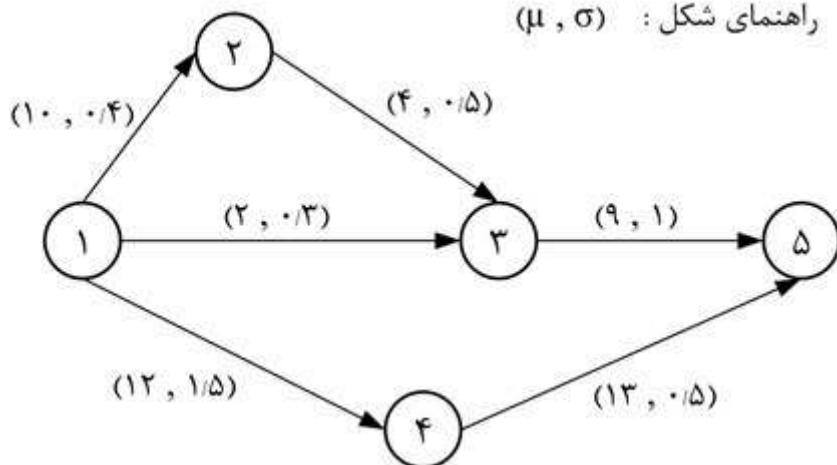
.۳ ۷۳.۵۷

.۲ ۶۵.۵۴

.۱ ۵۰

-۱۳- با احتمال ۹۷/۵٪، پروژه حداقل پس از چند هفته به اتمام خواهد رسید؟

راهنمای شکل : (μ, σ)



.۴ ۲۸.۱ هفته

.۳ ۲۷.۹ هفته

.۲ ۲۸.۹ هفته

.۱ ۲۷.۶ هفته



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

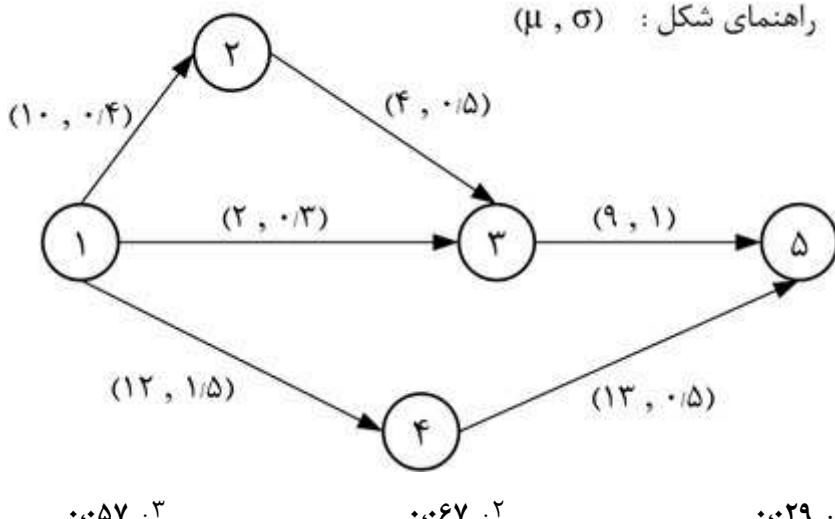
تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

- ۱۴- با چه احتمالی مدیر پروژه موفق نخواهد شد پروژه را تا هفته ۲۸ به پایان برساند؟

راهنمای شکل: (μ, σ)



۰.۱۱۵ .۴

۰.۰۵۷ .۳

۰.۰۶۷ .۲

۰.۰۲۹ .۱

- ۱۵- اگر $SV=800$ و $BCWP=600$ باشد، Cr چقدر است؟

۱.۱۵ .۴

۰.۹۲ .۳

۱.۰۶ .۲

۱ .۱

- ۱۶- در نظام فنی و اجرایی کشور این رویکرد به معنی شناسایی، درک و مدیریت فرایندهای مرتبط با هم به عنوان یک سامانه می باشد.

۴. رویکرد کیفیت گرا

۳. رویکرد سیستمی

۲. رویکرد نتیجه گرا

۱. رویکرد فرآیندی

- ۱۷- اگر $L_2=7$ و $L_4=8$ و $D_{2-4}=8$ و $TF_{2-4}=18$ و $SF_{2-4}=20$ باشد، کدام یک از مقادیر زیر است؟

۱۳ .۴

۱۲ .۳

۵ .۲

۲ .۱



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

- جدول و اطلاعات مربوط به پروژه ای داده شده است. با در نظر گرفتن اطلاعات داده شده به سوالهای ۱۸ الی ۲۲ پاسخ دهید.

ردیف	فعالیت	مدت (روز)	پیشنباز
۱	A	۴	---
۲	B	۶	---
۳	C	۶	A
۴	D	۲	A, B
۵	E	۴	B
۶	F	۴	B
۷	G	۲	E, F
۸	H	۷	E
۹	I	۵	C, D
۱۰	J	۳	C
۱۱	K	۶	I, J
۱۲	L	۵	G, H

پروژه در چند روز خاتمه می یابد؟

۲۵. ۴

۲۴. ۳

۲۳. ۲

۲۲. ۱



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

- ۱۹- شناوری کل فعالیت های A و C به ترتیب چقدر است؟

ردیف	فعالیت	مدت (روز)	پیشیاز
۱	A	۴	---
۲	B	۶	---
۳	C	۶	A
۴	D	۲	A, B
۵	E	۴	B
۶	F	۴	B
۷	G	۲	E, F
۸	H	۷	E
۹	I	۵	C, D
۱۰	J	۳	C
۱۱	K	۶	I, J
۱۲	L	۵	G, H

۱۹۱۴

۱۹۰۳

۰۱۰۲

۰۰۰۱



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

- شناوری آزاد فعالیت G چقدر است؟

ردیف	فعالیت	مدت (روز)	پیشیاز
۱	A	۴	---
۲	B	۶	---
۳	C	۶	A
۴	D	۲	A, B
۵	E	۴	B
۶	F	۴	B
۷	G	۲	E, F
۸	H	۷	E
۹	I	۵	C, D
۱۰	J	۳	C
۱۱	K	۶	I, J
۱۲	L	۵	G, H

۵ . ۴

۳ . ۳

۱ . ۲

۰ . ۱



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

- ۲۱- شناوری اطمینان فعالیت J کدام یک از گزینه های زیر است؟

ردیف	فعالیت	مدت (روز)	پیشیاز
۱	A	۴	---
۲	B	۶	---
۳	C	۶	A
۴	D	۲	A, B
۵	E	۴	B
۶	F	۴	B
۷	G	۲	E, F
۸	H	۷	E
۹	I	۵	C, D
۱۰	J	۳	C
۱۱	K	۶	I, J
۱۲	L	۵	G, H

۳ . ۴

۲ . ۳

۱ . ۲

۰ . ۱



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

۲۲- شناوری مستقل فعالیت F کدام است؟

ردیف	فعالیت	مدت (روز)	پیشیاز
۱	A	۴	---
۲	B	۶	---
۳	C	۶	A
۴	D	۲	A, B
۵	E	۴	B
۶	F	۴	B
۷	G	۲	E, F
۸	H	۷	E
۹	I	۵	C, D
۱۰	J	۳	C
۱۱	K	۶	I, J
۱۲	L	۵	G, H

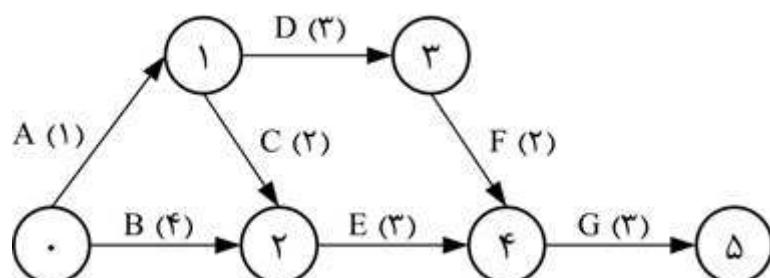
۳. ۴

۲. ۳

۱. ۲

۰. ۱

۲۳- با در نظر گرفتن شبکه داده شده به دو سؤال ۲۳ و ۲۴ پاسخ دهید. (اعداد داخل پرانتز زمان انجام فعالیت ها می باشد)



مطابق دستورالعمل روش برگس، اولین فعالیتی که قابلیت بررسی برای کاهش نوسانات منابع را دارد، کدام است؟

D . ۴

E . ۳

F . ۲

G . ۱



سری سوال: ۱ یک

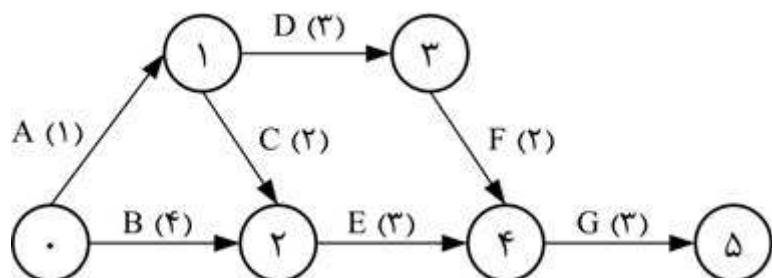
زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

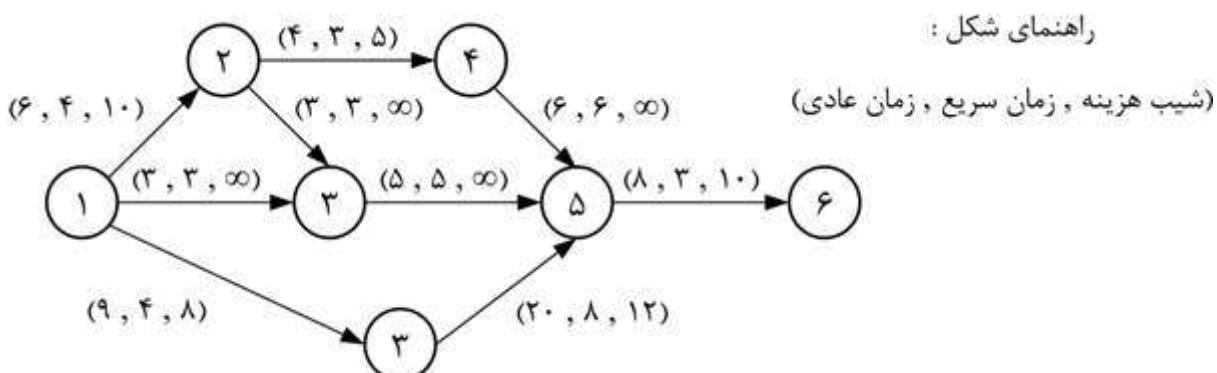
رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

۲۴- فرض کنید فعالیت C دارای دو روز شناوری باشد. تا قبل از بررسی این فعالیت، $Z=200$ می باشد). در بررسی روزهای اول و دوم شناوری، برای هر دو روز $Z=190$ به دست آمده است. در این صورت تصمیم مناسب چیست؟



۱. نباید فعالیت C را پیش برد چون مقدار Z کاهش می یابد.
۲. بایستی فعالیت C را یک روز پیش برد و از یک روز شناوری آن استفاده کرد.
۳. بایستی فعالیت C را دو روز پیش برد و از حداکثر شناوری آن استفاده نمود.
۴. برای تصمیم گرفتن در مورد پیش بردن فعالیت C به میزان یک یا دو روز، باید فعالیت بعدی را نیز در نظر گرفت.

۲۵- شبکه زیر را در نظر گرفته و به سؤال ۲۵ و ۲۶ پاسخ دهید.



فرض کنید هزینه اتمام پروژه در حالت عادی A باشد. اگر بخواهیم یک روز پروژه را زودتر خاتمه دهیم چه تغییری می کند؟

A+12 . ۴

A+10 . ۳

A+8 . ۲

A+5 . ۱



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

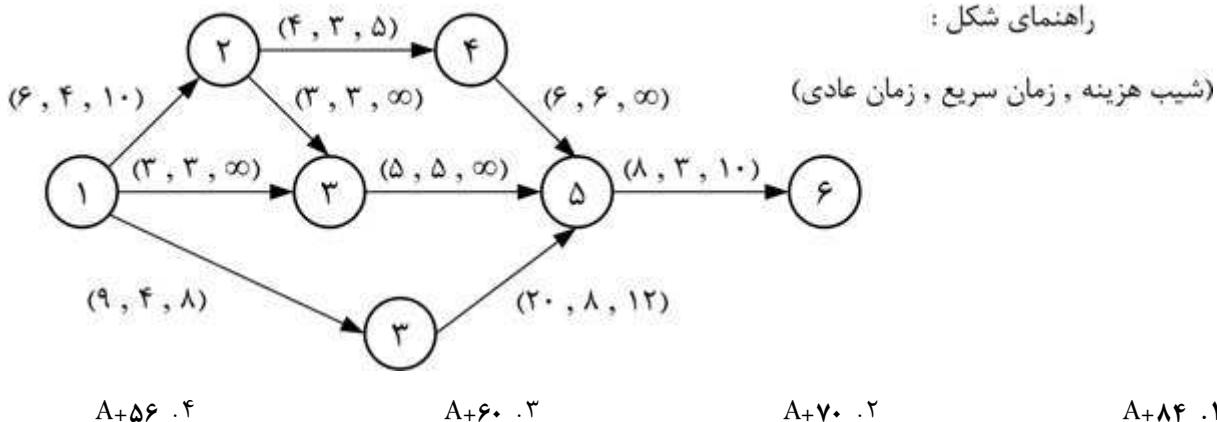
تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

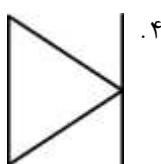
رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۰۴

۲۶- در صورتی که بخواهیم ۷ روز زودتر پروژه را خاتمه دهیم، هزینه چقدر خواهد شد؟

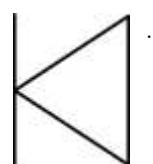
راهنمای شکل:



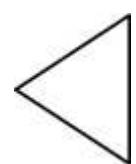
۲۷- کدام یک از اشکال زیر نشان دهنده دومین رابطه منطقی ورودی گره یعنی یای عام می باشد؟



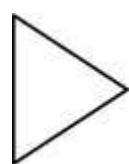
.۴



.۳



.۲



.۱

۲۸- مقدار زمانی که انجام فعالیت در شرایط نرمال فقط در ۵٪ موارد بیش از این زمان طول می کشد چه نام دارد؟

۴. زمان واقعی

۳. محتل ترین زمان

۲. زمان خوش بینانه

۱. زمان بدینانه

۲۹- در موقعی که به طور یقین نمی توان زمان اجرای فعالیت ها را مشخص نمود از کدام روش استفاده می شود؟

۴. روش GERT

۳. روش PERT

۲. روش PN

۱. روش CPM

۳۰- مدارک و مستندات رسمی اجرای پروژه را چه می نامند؟

۴. منشور پروژه

۳. اهداف اصلی پروژه

۲. اهداف مكتوب پروژه

۱. حوزه عملکرد پروژه



سروی سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : قسمتی : ۱۲۰ تشریحی :

تعداد سوالات: قسمی: ۳۰: تشریحی:

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

روش تحقیقی / کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (جندیخشی) ۱۴۰۴-۱۴۱۸، مهندسی مدیریت اجراء ۱۴۱۴-۱۴۱۸

جدول زیر مربوط به سوال ۱۲ می باشد.

سطوح ذیر متحنی نرم‌الاستاندارد پرای مقادی کوچک‌تر یا مساوی α ($z < \alpha$)

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل بروزه

سلامت و تعیل در فرج آقا امام زمان (عج) صلوات

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
۱	د	عادی
۲	ب	عادی
۳	ج	عادی
۴	ب	عادی
۵	الف	عادی
۶	ج	عادی
۷	ب	عادی
۸	ج	عادی
۹	الف	عادی
۱۰	ب	عادی
۱۱	الف	عادی
۱۲	ج	عادی
۱۳	د	عادی
۱۴	الف	عادی
۱۵	ب	عادی
۱۶	ج	عادی
۱۷	ب	عادی
۱۸	الف	عادی
۱۹	د	عادی
۲۰	د	عادی
۲۱	ج	عادی
۲۲	الف	عادی
۲۳	ب	عادی
۲۴	ج	عادی
۲۵	ب	عادی
۲۶	ج	عادی
۲۷	ب	عادی
۲۸	الف	عادی
۲۹	ج	عادی
۳۰	د	عادی

