

سری سوال : یک ۱

زمان آزمون (دقیقه) : قسطی : ۹۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : قسطی : ۳۰ تشریحی : ۰

عنوان درس : کنترل پروژه، مدیریت و کنترل صنایع، مدیریت و کنترل پروژه**رشته تحصیلی / گد درس :** مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ - ، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک -

گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات، مهندسی مکانیک ۱۳۱۴۰۵۴ - ، مهندسی راه آهن - بهره

برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۱- با ارزش ترین ویژگی یک پروژه چیست؟

۱. به نتیجه قابل ارایه منتهی می‌شود.
 ۲. دارای آغاز و پایان مشخص است.
 ۳. در برگیرنده هزینه منابع و عامل زمان است.
 ۴. هدف مشخص دارد.

۲- قابلیت های تجزیه و تحلیل و ترکیب جزء کدام یک از انواع فعالیت های مورد نیاز در مدیریت پروژه است؟

۱. مهارت های تصمیم گیری
 ۲. مهارت های انسانی
 ۳. مهارت های طراحی و حل مسئله
 ۴. مهارت های تصمیم گیری

۳- در اولین گام در شناخت پروژه کدام گزینه زیر است؟

۱. مطالعه وضع موجود
 ۲. پیشینه اقدامی پروژه
 ۳. مطالعات نظری
 ۴. طراحی پروژه

۴- کدام یک از گزینه های زیر روش کار در طراحی و برنامه ریزی و اجرا و کنترل پروژه را مشخص می کند؟

۱. روش شناسی پروژه
 ۲. تدوین مسئله
 ۳. مدیریت پروژه
 ۴. طرح ریزی پروژه

۵- معمولاً طرح مدیریت پروژه با کدام مورد زیر معادل هم به کار بردہ می شود؟

۱. سازمان پروژه
 ۲. برنامه پروژه
 ۳. منشور پروژه
 ۴. روش شناسی پروژه

۶- خواسته ها و انتظارات، بایدها و نبایدها، فرصت ها، تهدید ها جزو محور اساسی کدام گزینه است؟

۱. نیازمندی ها
 ۲. پیشینه اقدامی
 ۳. چرخه زیست
 ۴. مطالعات نظری

۷- اگر ریسک پروژه به علت عدم قطعیت در فعالیت ها یا مدت زمان انجام آنها باشد در این صورت از فنون کدام فنون استفاده می شود.

۱. PERT و ES
 ۲. LS و ISO
 ۳. GERT و PERT
 ۴. CPM و PCH

۸- مشخصات و سوابق شرکت ها و سازمان ها، مدیر و همکاران پروژه و نیز برنامه و میزان دسترسی به منابع مهم و اساسی پروژه در طول اجرا از جمله مواردی هستند که در این بخش آورده می شوند.

۱. تهیه متن قرارداد پروژه
 ۲. تحلیل اطلاعات
 ۳. منشور پروژه
 ۴. مطالعات اکتشافی



سری سوال ۱: یک

زمان آزمون (دقیقه): قسمتی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: قسمتی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

روش تحصیلی/ گد درس: مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

- ، مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ - ، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک

گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات، مهندسی مکانیک ۱۳۱۴۰۵۴ - ، مهندسی راه آهن - بهره

برداری ۱۳۲۰۰۴۳

۹- عبارت "حداکثر مدت زمانی است که می توان یک فعالیت را به تأخیر انداخت بدون اینکه در زمان بندی فعالیت ما بعد تغییری حاصل شود." در تعریف کدام گزینه صحیح آورده شده است؟

۴. شناوری آزاد

۳. شناوری اطمینان

۲. شناوری مستقل

۱. شناوری کل

۱۰- در کدام یک از انواع سازماندهی زیر، نیروی انسانی مورد نیاز پس از اتمام فعالیت های محوله، به سازمان اصلی مراجعت می کند یا سازمان انحلال می یابد؟

۴. ماتریسی قوی

۳. ماتریسی

۲. وظیفه ای

۱. پروژه ای

۱۱- در فعالیت های بحرانی، تفاوت زود ترین زمان شروع و دیر ترین زمان شروع هر فعالیت چقدر است؟

۴. بیش از یک

۳. یک

۲. صفر

۱. صفرا

۱۲- در روش محاسبات شبکه پرت، اگر چند مسیر بحرانی باشد کدام یک از مسیرها مبنای محاسبات منظور می شود؟

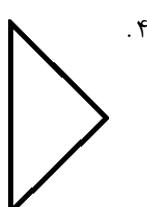
۲. مسیری که انحراف معیار برابر یک دارد

۱. مسیری که واریانس از همه کمتر باشد

۴. مسیری که واریانس بزرگ تر از یک دارد

۳. مسیری که انحراف معیار از همه بیشتر باشد

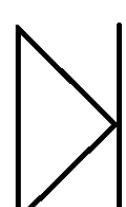
۱۳- کدام یک از اشکال زیر نشان دهنده دومین رابطه منطقی ورودی گره یعنی "یای عام" است؟



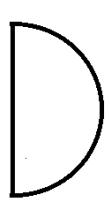
.۴



.۳



.۲



.۱

۱۴- کدام یک از روش های پیمانکاری زیر از مقبولیت بیشتری در کشور های در حال توسعه برخوردار است؟

۲. احداث، اجاره و انتقال

۱. ساخت، تملک، بهره برداری و انتقال

۴. احداث، بهره برداری و انتقال

۳. ساخت و انتقال



سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : قسطی : ۹۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : قسطی : ۳۰ تشریحی : ۰

عنوان درس : کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه**روش تحصیلی / گد درس :** مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۱۴ - ، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۵۰۲ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ - ، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات، مهندسی مکانیک ۱۳۱۴۰۵۴ - ، مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳**۱۵- کدام تعریف در مورد روش قرارداد "پیمان براساس بیع متقابل" صحیح است.**

۱. در این روش امتیاز توسعه و بهره برداری از یک پروژه برای مدتی مشخص، به یک شرکت تحت عنوان شرکت توسعه پروژه واگذار می شود.
۲. در این نوع قرارداد سرمایه گذاری پس از احداث پروژه را انتقال داده و حق بهره برداری به یک موسسه اجرایی واگذار می شود.
۳. در این روش، پروژه از طریق سرمایه گذاری خارجی طراحی، نصب و راه اندازی شده و پس از انتقال دانش فنی و تحويل کشور سرمایه پذیر، اصل و فرع سرمایه گذاری از طریق خرید محصولات تولیدی وصول می شود.
۴. در این نوع قرارداد، سرمایه گذار خصوصی پس از احداث پروژه را به تملک خود درآورده و از آن برای همیشه استفاده می کند.

۱۶- فروش سهام یکی از روش های از منابع است .

۱. استقراضی - خارجی
۲. غیر استقراضی - داخلی
۳. استقراضی - داخلی
۴. غیر استقراضی - خارجی

۱۷- این شاخص نسبت درصد پیشرفت عملکردی واقعی را نسبت به درصد پیشرفت برنامه نشان می دهد.

FI . ۴ CPI . ۳ TPI . ۲ SPI . ۱

۱۸- کدام مرحله برای کنترل پروژه، "فرایندی مستمر و منظم در چرخه حیات پروژه است که مدیریت پروژه را از وضعیت هزینه، زمان و کیفیت پروژه مطلع ساخته تا واکنش مقتضی در برخورد با مغایرت ها و تغییرات اعمال نماید".

۱. تجزیه و تحلیل وضعیت پروژه و تهیه گزارشات
۲. به هنگام سازی پروژه
۳. نظارت و تهیه گزارش های عملکردی
۴. طراحی و تدوین سیستم اطلاعاتی مدیریت پروژه

۱۹- کدام مرحله از مراحل اختتام پروژه باعث نشر علم در دانش بشری می باشد و می تواند دانش بشری را ارتقا دهد؟

۱. تهیه و تنظیم موارد آموزنده در پروژه
۲. گواهی تاییدیه پروژه
۳. ارائه مستندات
۴. انتشار مقاله و ارائه سمینار گزارش پروژه

۲۰- در این بخش از مراحل اختتام پروژه هرگونه اختلاف موجود بین واقعیت و مقادیر برنامه ای، دلایل تغییرات ، افزایش یا کاهش زمان، هزینه های پروژه و راهکارهای میان بر استفاده شده توضیح داده می شود.

۱. ارائه مستندات پروژه
۲. ارزیابی نهایی پروژه
۳. گزارش وضعیت نهایی
۴. تهیه و تنظیم موارد آموزنده پروژه

سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : قسطی : ۹۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : قسطی : ۳۰ تشریحی : ۰

عنوان درس : کنترل پروژه، مدیریت پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

و شرط تحصیلی / گذ درس : مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۱۴ - ، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۵۰۲ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ - ، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات، مهندسی مکانیک ۱۳۱۴۰۵۴ - ، مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

- ۲۱- کدام مرحله باعث کسب اعتماد و انجام هر چه بهتر امور در پروژه های آتی می شود؟

۴. ارزیابی نهایی پروژه

۳. گواهی تاییدیه

۲. انتشار مقاله

۱. گزارش مالی

- ۲۲- از اهداف این نوع مدیریت افزایش احتمال و اثر رخداد های مثبت و کاهش احتمال و اثر رخداد های منفی بر اهداف پروژه است؟

۲. مدیریت تدارکات پروژه

۱. مدیریت ریسک پروژه

۴. مدیریت هزینه پروژه

۳. مدیریت ارتباطات پروژه

- ۲۳- در استاندارد PMBOK مدیریت زمان چه نقشی دارد؟

۱. به تشریح قرارداد زمان پروژه می پردازد.

۲. تشریح فرآیندهای مورد نیاز جهت حصول اطمینان از تکمیل به موقع پروژه

۳. تشریح فرایندهای مورد نیاز جهت اطمینان از موفقیت پروژه.

۴. تشریح فرایندها و فعالیت ها مورد نیاز جهت تضمین هماهنگی و یکپارچگی اجزای پروژه

- ۲۴- استاندارد "شاخصهای شخصی" مدیر پروژه، مربوط به کدام یک از استاندارد های زیر است؟

OPM . ۴

PMCD . ۳

ISO 10006 . ۲

PMBOK . ۱

- ۲۵- در بین عوامل ذی نفع در نظام فنی و اجرایی کشور، مسئولیت پذیدآوری طرح ها و پروژه های سرمایه گذاری در قانون برنامه توسعه بر عهده کیست؟

۲. بهره برداران

۱. تهیه کنندگان اسناد

۴. تامین کنندگان منابع مالی

۳. دستگاه های اجرایی

- ۲۶- فهرست بهای که به منظور تعیین هزینه های اجرای کار مورد استفاده قرار می گیرد کدام سازمان محاسبه و منتشر می شود؟

۲. سازمان نظام مهندسی

۱. سازمان سیاست گذاری و نظارت بر امور پروژه

۴. سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور

۳. وزارت صنعت معدن تجارت

- ۲۷- گرداوری اطلاعات عملکرد طرح یا پروژه در قالب برنامه طرح یا پروژه، سنجش عملکرد، ارائه گزارش و اطلاعات لازم را چه می گویند؟

۴. بهره برداری

۳. ماتریس مسئولیت ها

۲. پایش

۱. ارزیابی

سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : قسطی : ۹۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : قسطی : ۳۰ تشریحی : ۰

عنوان درس : کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه، مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی / گد درس : مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۵۰۲ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ - ، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات، مهندسی مکانیک ۱۳۱۴۰۵۴ - ، مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

- ۲۸ در نرم افزار برنامه ریزی و کنترل پروژه (MSP2007) برای تعریف نوع وابستگی فعالیت ها از کدام گزینه زیر استفاده می شود؟

Outdent . ۲

Predecessor . ۱

Assign Resource . ۴

Calendar . ۳

- ۲۹ به منظور مقایسه برنامه زمان بندی و عملکرد واقعی به هدف هدایت پروژه صورت می گیرد؟

۱. پیگیری پیشرفت پروژه

۱. ایجاد خط مبنا

۲. به هنگام سازی پروژه

۳. ثبت اطلاعات عملکردی پروژه

- ۳۰ گزارش مقدار بودجه کار انجام شده با چه نمادی نشان داده می شود؟

BCWP . ۴

SPI/CPI . ۳

EAC . ۲

BAC . ۱



سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : ۹۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰

عنوان درس : کنترل پرتو، مدیریت و کنترل پرتو، مدیریت و کنترل پرتو

روش تحصیلی / گد درس : مدیریت صنعتی ۱۲۱۸۰۷۸ - ، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۱۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۵۰۲ - ، مدیریت صنعتی ۱۲۳۸۰۱۵ - ، مهندسی مکانیک گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات، مهندسی مکانیک ۱۳۱۴۰۵۴ - ، مهندسی راه آهن - بهره برداری ۱۳۲۰۰۴۳

- ، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۲۱۸۱۰۴ - ، مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴ - ، مهندسی مکانیک گرایش گرایش حرارت و سیالات، مهندسی مکانیک گرایش ساخت و تولید، مهندسی مکانیک گرایش مکانیک جامدات، مهندسی مکانیک ۱۳۱۴۰۵۴ - ، مهندسی راه آهن - بهره

نمایم و میل در میان از امام زمان (ع)

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
۱	د	عادی
۲	ب	عادی
۳	ج	عادی
۴	الف	عادی
۵	ب	عادی
۶	الف	عادی
۷	ج	عادی
۸	ج	عادی
۹	د	عادی
۱۰	الف	عادی
۱۱	الف	عادی
۱۲	ج	عادی
۱۳	ج، د	عادی
۱۴	د	عادی
۱۵	ج	عادی
۱۶	ب	عادی
۱۷	الف	عادی
۱۸	ج	عادی
۱۹	د	عادی
۲۰	ج	عادی
۲۱	د	عادی
۲۲	الف	عادی
۲۳	ب	عادی
۲۴	ج	عادی
۲۵	ج	عادی
۲۶	د	عادی
۲۷	ب	عادی
۲۸	الف	عادی
۲۹	الف	عادی
۳۰	د	عادی

