



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- کوچکترین واحد عملیاتی و اجرایی ساختار تقسیم کارهای پروژه است؟

۱. نیروی انسانی ۲. فعالیت ۳. زیر پروژه ۴. برنامه

۲- کدامیک از محدودیت‌های پروژه نمی‌باشد؟

۱. زمان اجرا ۲. منابع ۳. نیروی متخصص ۴. هزینه

۳- کدامیک از موارد زیر از مصادیق مهارت تصمیم‌گیری است؟

۱. رهبری و ایجاد انگیزش ۲. ارتباط با مشتریان ۳. تشخیص موقعیت ۴. قابلیت تجزیه و تحلیل

۴- اولین گام در شناخت پروژه چیست؟

۱. مطالعات نظری ۲. ارزیابی پروژه ۳. طرح ریزی پروژه ۴. کنترل پروژه

۵- منشور همکاری در کدام مرحله از چرخه زیست تیم مدیریت پروژه شکل می‌گیرد؟

۱. شکل‌گیری ۲. درگیری ۳. انسجام ۴. تکامل

۶- بیان عبارت، "من می‌توانم"، از نشانه‌های ورود به کدام مرحله از چرخه زیست تیم مدیریت پروژه است؟

۱. شکل‌گیری ۲. درگیری ۳. انسجام ۴. تکامل

۷- مجموعه عملیاتی که از طریق آن مدل تحلیلی با اطلاعات مشاهده پذیر تطبیق داده می‌شود را چه می‌نامند؟

۱. مطالعات اکتشافی ۲. مشاهده ۳. تحلیل اطلاعات ۴. ساختن مدل تحلیلی

۸- کدام گزینه جزو دسته بندی‌های الگوهای تعیین‌کننده نمودار سازمانی نمی‌باشد؟

۱. ماتریسی ۲. پروژه ای ۳. مدیریتی ۴. وظیفه ای

۹- در کدام الگوی نمودار سازمانی، برای هر پروژه یک مدیر تعریف می‌شود؟

۱. وظیفه ای ۲. پروژه ای ۳. ماتریسی ۴. ساختاری

۱۰- کدام گزینه از جمله وظایف کمیته راهبری است؟

۱. ایجاد اطمینان در مورد کیفیت برنامه‌ها ۲. اتخاذ تصمیمات فنی ۳. برقراری ارتباط با ارگانها و ایجاد نهادهای کارگشا ۴. تامین منابع زیر ساخت



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

۱۱- کدام گزینه از نتایج استفاده از ساختار تقسیم پروژه برای مدیریت پروژه نیست؟



۱. سلسله مراتب ارقام تحویل را تعریف می کند.
۲. کنترل مخاطرات از طریق ساختار تقسیم کار امکان پذیر می شود.
۳. پارمترهایی برای مدیریت کیفیت، کمیت، هزینه و زمان ایجاد می نماید.
۴. یک تصویر از محدوده پروژه را فراهم می کند.

۱۲- شکل زیر شیوه نمایش تصویری کدام شبکه می باشد؟

EF	نام و کد فعالیت	ES
LF	D	LS

۱. شبکه گرهی
۲. شبکه برداری
۳. شبکه همپوش
۴. شبکه برداری- همپوش

۱۳- محدودیت زمانی پایان به پایان در شبکه های همپوش کدام گزینه است؟

۱.  $SS_{ij}$
۲.  $FS_{ij}$
۳.  $FF_{ij}$
۴.  $SF_{ij}$

۱۴- حداکثر مدت زمان ایجاد تاخیر در یک پروژه، بی آنکه در زمان بندی فعالیت مابعد تغییری ایجاد شود را چه می نامند؟

۱. شناوری مستقل
۲. شناوری آزاد
۳. شناوری کل
۴. فعالیت بحرانی

۱۵- شبکه های PN تکامل یافته کدام شبکه زیر می باشند؟

۱. شبکه گرهی
۲. شبکه همپوش
۳. شبکه برداری
۴. شبکه تقدم تاخری

۱۶- کدام عامل سبب تسريع در انجام پروژه است؟

۱. کاهش ساعات کار
۲. تغییر در روشهای فنی اجرا
۳. کاهش حجم منابع
۴. کاهش کارایی و بهره وری

۱۷- هزینه نیروی انسانی در ساعات اضافه کاری جزو کدام هزینه است؟

۱. هزینه فشرده
۲. هزینه کل
۳. هزینه غیرمستقیم
۴. هزینه عادی

۱۸- در یک پروژه، نسبت هزینه های غیر مستقیم به افزایش زمان کدام است؟

۱. بیشتر می شود
۲. کمتر می شود
۳. ثابت می ماند
۴. با زمان تناسبی ندارد

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

۱۹- هزینه معمولی یک فعالیت ۸ واحد و هزینه فشرده آن ۱۰ میلیون ریال می باشد. همچنین زمان فشرده و معمولی آن فعالیت بترتیب از راست به چپ برابر ۴ و ۵ ماه است. شیب هزینه این فعالیت کدام است؟

- ۰.۱، ۰.۵      ۰.۲، ۱      ۰.۳، ۲      ۰.۴، ۳

۲۰- روش پرت چه زمانی کاربرد دارد؟

- ۰.۱ برخی فعالیتهای حاشیه ای تحمیل شود.  
۰.۲ کلیه فعالیت های موجود در شبکه قطعی نباشد.  
۰.۳ عدم تشخیص زمان انجام فعالیت  
۰.۴ ناتوانی در تزریق به موقع منابع مالی از طرف سرمایه گذار

۲۱- موسسین روش پرت کدام تابع توزیع را بهترین تابع توزیع احتمالی برای تخمین زمان انجام فعالیت ها می دانند؟

- ۰.۱ توزیع بتا      ۰.۲ توزیع نرمال      ۰.۳ توزیع گاما      ۰.۴ توزیع نمایی

۲۲- مقدار زمانی است که در شرایط نرمال فقط در ۵ درصد از موارد امکان انجام فعالیت در زمانی کمتر از آن وجود خواهد داشت؟

- ۰.۱ زمان بدبینانه      ۰.۲ زمان محتمل      ۰.۳ زمان خوش بینانه      ۰.۴ زمان شناوری

۲۳- اگر میانگین زمان اتمام پروژه ۱۲ ماه و واریانس آن ۰.۹ باشد، احتمال اینکه بتوان پروژه را در فاصله زمانی بین ۱۰ تا ۱۳ ماه به اتمام رسانید، چقدر است؟

- ۰.۱  $p(z \leq 2/2) - p(z \leq -1/1)$   
۰.۲  $p(z \leq 1/1) - p(z \leq -2/2)$   
۰.۳  $p(z \leq -1/1) - p(z \leq 2/2)$   
۰.۴  $p(z \geq 1/1) - p(z \geq -2/2)$

۲۴- در کدام یک از روشهای زیر خاصیت جمع پذیری زمان ها وجود ندارد؟

۰.۱ پرت

۰.۲ گرت

۰.۳ مسیر بحرانی

۰.۴ در هر سه روش پرت، گرت و مسیر بحرانی این امکان وجود دارد.

۲۵- فاز اصلی تحقق اهداف پروژه کدام است؟

- ۰.۱ مطالعات امکان سنجی      ۰.۲ تامین مالی  
۰.۳ اجرای پروژه      ۰.۴ طراحی



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

۲۶- روش بیع متقابل جزو کدام روش تامین منابع مالی است؟

۱. استقراضی از منابع داخلی
۲. استقراضی از منابع خارجی
۳. غیراستقراضی از منابع خارجی
۴. غیراستقراضی از منابع خارجی

۲۷- کدام قرارداد به عنوان کلید در دست شاخته شده و حد اعلای سپردن مسئولیت کل پروژه به پیمانکار است؟

۱. BTO
۲. EPC
۳. BT
۴. EC

۲۸- کاملترین قاعده تخمین درصد پیشرفت برای کل پروژه و فعالیت های آن کدام گزینه است؟

۱. درصد پیشرفت زمانی
۲. درصد پیشرفت هزینه ای
۳. درصد پیشرفت فیزیکی
۴. درصد پیشرفت وزنی

۲۹- کدام گزینه درباره شاخص عملکردی هزینه درست است؟

۱. این شاخص، نسبت هزینه واقعی کار اجرا شده به هزینه بودجه بندی شده کار اجرا شده می باشد.
۲. اگر عدد این شاخص کمتر از یک باشد، بیانگر پیشی گرفتن هزینه از بودجه است.
۳. اگر عدد این شاخص کمتر از یک باشد، بیانگر تاخیر در انجام فعالیت های پروژه است.
۴. نشاندهنده درصد صرفه جویی در پروژه می باشد.

۳۰- فرض کنید هزینه تخمینی برای تکمیل پروژه، ۱۵۰۰ میلیون ریال بوده و طبق برنامه زمانبندی امروز باید به اتمام رسیده

باشد. در این موقعیت مخارج صرف شده برابر ۱۳۵۰ میلیون ریال بوده و برآورد می شود که  $\frac{2}{3}$  کار بصورت واقعی به اتمام

رسیده باشد. شاخص عملکرد زمانی و هزینه ای از راست به چپ برابر کدام گزینه است؟

۱. ۰،۶۷ و ۰،۷۴
۲. ۰،۷۴ و ۰،۶۷
۳. ۰،۳۳ و ۰،۵۷
۴. ۰،۵۷ و ۰،۳۳



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/کد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی ۱۲۱۸۱۱۴

# سلامتی و تعجیل در فرج آقا امام زمان (عج) صلوات



شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
۱	ب	عادی
۲	ج	عادی
۳	د	عادی
۴	الف	عادی
۵	الف	عادی
۶	ج	عادی
۷	ب	عادی
۸	ج	عادی
۹	ج	عادی
۱۰	الف	عادی
۱۱	ج	عادی
۱۲	الف	عادی
۱۳	ج	عادی
۱۴	ب	عادی
۱۵	الف	عادی
۱۶	ب	عادی
۱۷	الف	عادی
۱۸	الف	عادی
۱۹	ج	عادی
۲۰	ج	عادی
۲۱	الف	عادی
۲۲	ج	عادی
۲۳	ب	عادی
۲۴	ب	عادی
۲۵	ج	عادی
۲۶	ج	عادی
۲۷	ب	عادی
۲۸	د	عادی
۲۹	د	عادی
۳۰	الف	عادی