

سری سوال : یک ۱

زمان آزمون (دقیقه) : قسمتی : ۶۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : قسمتی : ۳۰ تشریحی : ۰

درس : مدیریت و کنترل پروژه

و شته تحصیلی / گد درس : مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) (1218114)

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

- برنامه ریزی براساس ظرفیت های بازار جهانی، روابط و مبادلات میان کشورها و توانایی های فنی موجود صورت می گیرد و معمولاً تصمیماتی هستند.

۴. بلند مدت، کیفی

۳. میان مدت، کیفی

۲. بلندمدت، کمی

۱. میان مدت، کمی

- تعریف مدیریت پروژه از دیدگاه سازمان بین المللی استاندارد (ایزو) کدام است؟

۱. فرآیندی است منحصر به فرد ، متشكل از مجموعه فعالیت های هماهنگ و کنترل شده همراه با تاریخ های شروع و پایان برای دستیابی به هدفی منطبق بالازمات معین.

۲. عبارت است از طرح ریزی، سازماندهی، پایش، کنترل و گزارش دهی روی تمامی جوانب یک پروژه و ایجاد انگیزه برای تمامی افراد درگیر در آن جهت دستیابی به اهداف پروژه.

۳. کارهایی که منحصر به فرد، غیرتکراری و دارای آغاز و پایان بوده یا تحت برنامه ریزی و کنترل منحصر به ایجاد تغییر و تحول می شود.

۴. فرآیند دستیابی به اهداف از طریق برنامه ریزی و کنترل، هدایت و راهبری پروژه.

- چرخه زیست تیم مدیریت پروژه به ترتیب کدامیک از گزینه های زیر می باشد؟

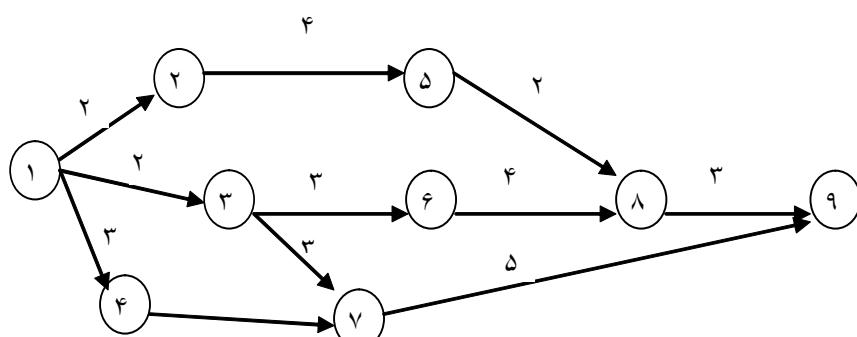
۲. شکل گیری، درگیری، جدایی، انسجام، تکامل، جدایی

۱. انسجام، تکامل، درگیری، جدایی، شکل گیری

۴. شکل گیری، انسجام، درگیری، تکامل، جدایی

۳. درگیری، جدایی، انسجام، تکامل، شکل گیری

- شبکه برداری پروژه زیر را درنظر بگیرید. در صورتیکه زودترین زمان وقوع گره ۷ برابر ۱۰ باشد، به سؤال های ۴ الی ۹ پاسخ دهید.



زودترین زمان ختم پروژه برابر است با:

۱۴. ۱

۱۵. ۲

۴. هیچکدام

۱۵. ۳

سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : قسمتی : ۶۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : قسمتی : ۳۰ تشریحی : ۰

دروس : مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی / گد درس : مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴

۵- مسیر بحرانی پروژه شامل گره های:

۸-۶-۳-۱-۹ . ۲

۹-۷-۳-۱ . ۱

۹-۷-۴-۱ . ۴

۹-۸-۵-۲-۱ . ۳

۶- حداقل مدت زمانی که می توان شروع فعالیت ۱-۳ را به تأخیر انداخت بدون اینکه کل پروژه با تأخیر مواجه شود برابراست

با:



۲.۱ ۳.۲ ۴.۳ ۴ صفر

۳.۱ ۴.۲ ۲.۳ ۴ صفر

۷- شناوری اطمینان فعالیت ۱-۲ برابراست با:

۲.۱ ۲.۲ ۲.۳ ۱.۳ هیچکدام

۸- فعالیت ۳-۷ برابراست با:

۱.۱ ۱.۲ ۱.۳ صفر

۹- FF فعالیت ۸-۵ برابراست با:

۱.۱ ۱.۲ ۱.۳ صفر

۱۰- از روش آزمون هوشمند(SMART) برای بررسی کدامیک از عوامل موفقیت در مدیریت پروژه ها استفاده می گردد؟

۱. شناخت پروژه ۲. باور به موفقیت ۳. ارزیابی پروژه ۴. هدف گذاری

۱۱- در تسطیح منابع (Resource Leveling):

۱. مسیر بحرانی افزایش می یابد

۲. مقدار کل منابع کاهش می یابد

۳. مقدار منبع مورد نیاز فعالیت کنترل می شود

۴. از شناوری فعالیت ها استفاده می شود

۱۲- کدام تعریف در مورد روش قرارداد پیمان براساس بیع متقابل صحیح می باشد:

۱. در این روش، پروژه از طریق سرمایه گذاری خارجی طراحی، نصب و راه اندازی شده و پس از انتقال دانش فنی و تحويل کشور سرمایه پذیر، اصل و فرع سرمایه گذاری از طریق خرید محصولات تولیدی وصول می شود.

۲. در این روش امتیاز توسعه و بهره برداری از یک پروژه برای مدتی مشخص، به یک شرکت تحت عنوان شرکت توسعه پروژه واگذار می شود.

۳. در این نوع قرارداد سرمایه گذاری پس از احداث پروژه را انتقال داده و حق بهره برداری به یک موسسه اجرایی واگذار می شود.

۴. در این قرارداد، سرمایه گذار خصوصی پس از احداث پروژه را به تملک خود درآورده و از آن برای همیشه استفاده می کند.

سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : قسمتی : ۶۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : قسمتی : ۳۰ تشریحی : ۰

درس : مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی / گد درس : مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴

۱۳- ایجاد ساختار اجزای کار در کدامیک از نواحی نه گانه دانش استاندارد PMBOK قرار دارد؟

۴. محدوده

۳. زمان

۲. ارتباطات

۱. یکپارچگی

۱۴- کدامیک از گزینه های زیر صحیح نمی باشد؟

۱. مدیریت پروژه سازمانی، مدیریت نظام مند پروژه ها، برنامه ها و پورتفولیو ها در راستای حصول اهداف کلان استراتژیک است.

۲. در استاندارد مدل بلوغ سازمانی، عنصر ارزیابی، فرآیندی برای حرکت از بلوغ کنونی به سمت بلوغ افزایش یافته ارائه می دهد.

۳. در استاندارد PMBOK، حل مشکلات و ایجاد هماهنگی در زمینه تغییرات برای بهبود سطح عملکرد پروژه در مجموعه فرآیندهای ناظر و کنترل مدنظر می باشد.

۴. در استاندارد PMBOK، میان چرخه حیات پروژه و چرخه حیات محصول ارتباط وجود دارد.

۱۵- کدامیک از گزینه های زیر صحیح می باشد؟

۱. شرایط خصوصی، شرایط ویژه هر پروژه است که با توجه به وضعیت و ماهیت آن تنظیم شده است

۲. موافقت نامه به همراه شرایط عمومی و خصوصی به عنوان یک مجموعه غیرقابل تفکیک می باشدند

۳. شرایط خصوصی، تشریح و تکمیل مواردی از شرایط عمومی پیمان می باشد.

۴. هرسه گزینه فوق صحیح می باشد.

۱۶- در زمان عادی انجام پروژه، هزینه های مستقیم و در زمان فشرده انجام پروژه هزینه های غیرمستقیم خواهد بود.

۴. حداقل- حداقل

۳. حداکثر- حداقل

۲. حداقل- حداقل

۱. حداکثر- حداقل

۱۷- کدامیک از موارد زیر شاخص تعیین سطح تفصیل برای ساختار اجزای کار(WBS) نمی باشد؟

۲. مدت زمان و حجم عملیات

۱. شیوه تهیه ساختار اجزای کار

۴. تعداد مسئولین اجرایی کار

۳. ماهیت فعالیت ها

۱۸- درروش، شخصیتی حقوقی به نمایندگی از طرف مجری پروژه یا طرح، مسئولیت هماهنگی، برنامه ریزی و کنترل پروژه را بر عهده دارد.

۴. مدیریت پیمان

۳. مبلغ مقطوع

۲. بیع متقابل

۱. کلید دردست

۱۹- فروش سهام یکی از روش های از منابع می باشد.

۲. استقراضی- داخلی

۱. استقراضی- خارجی

۴. غیراستقراضی- داخلی

۳. غیراستقراضی- خارجی

سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : قستی : ۶۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : قستی : ۳۰ تشریحی : ۰

دروس : مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی / گد درس : مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)
(۱۲۱۸۱۱۴)

- ۲۰- کدامیک از گزینه های زیر صحیح نمی باشد؟

۱. گزارش هزینه های پیش بینی و واقعی پروژه می تواند قسمتی از گزارش های تحلیلی کنترل پروژه باشد.
۲. شاخص CPI برابر تقسیم BCWS بر BCWS می باشد.
۳. شاخص SPI از شاخص SPI حساس تر است
۴. شاخص بحرانی بودن(Cr) در صورتیکه از عدد یک کمتر باشد، بیانگر وجود مشکل در پروژه است.

- ۲۱- مجموعه فرآیندهای به جمع آوری اطلاعات از منابع مختلف که هریک قابلیت و اعتبار متفاوت دارند کمک می نماید.

۱. آغازین
۲. اجرایی
۳. برنامه ریزی
۴. کنترلی

- ۲۲- شایستگی های شخصی قسمتی از استاندارد می باشد.

- | | | | |
|-----------|--------------|----------|----------|
| PMBOK . ۴ | ISO10006 . ۳ | OPM3 . ۲ | PMCD . ۱ |
|-----------|--------------|----------|----------|

- ۲۳- فرض کنید هزینه تخمینی برای تکمیل یک پروژه، ۲۰۰۰ میلیون تومان باشد و طبق برنامه زمان بندی آن، می بایست امروز به اتمام رسیده باشد. طبق گزارش اخذ شده از پروژه ۲۰ درصد کار به صورت واقعی به اتمام رسیده و هزینه های انجام این سهم از پروژه معادل ۱۲۰۰ میلیون تومان بوده است. با مدنظر قراردادن اطلاعات ارائه شده به سوال های ۲۳ و ۲۴ پاسخ دهید. شاخص ضریب بحرانی پروژه (Cr) چه مقدار می باشد؟

- | | | | |
|---------------|----------------|----------------|---------------|
| $\frac{1}{۳}$ | $\frac{۱}{۱۲}$ | $\frac{۱}{۱۵}$ | $\frac{۱}{۵}$ |
|---------------|----------------|----------------|---------------|

- ۲۴- تخمین هزینه کل پروژه (برحسب میلیون تومان) کدامیک از گزینه های زیر می باشد:

- | | | | |
|----------|----------|-----------|----------|
| ۶۰۰۰ . ۴ | ۴۸۰۰ . ۳ | ۱۰۲۰۰ . ۲ | ۳۲۰۰ . ۱ |
|----------|----------|-----------|----------|



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): ۶۰ تشریحی: ۰

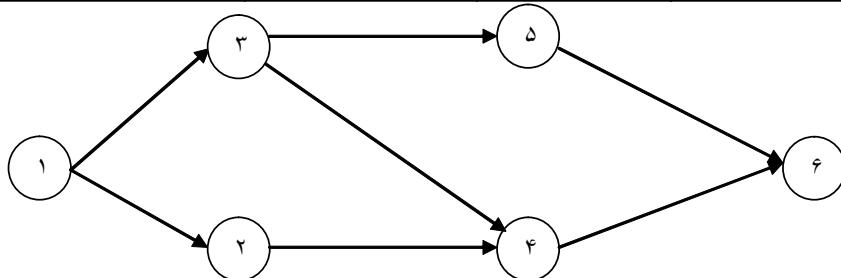
تعداد سوالات: ۳۰ تشریحی: ۰

دروس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ -، مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴

-۲۵ شبکه PERT و جدول اطلاعات مربوط به آن را در نظر بگیرید.

نام فعالیت	زمان خوش بینانه	زمان محتمل	زمان بدینانه
۲-۱	۴	۶	۸
۳-۱	۱	۲	۳
۴-۲	۲	۳	۱۰
۴-۳	۱	۳	۵
۵-۳	۲	۲	۲
۶-۴	۲	۴	۱۲
۶-۵	۳	۴	۵



واریانس و میانگین زمان ختم پروژه به ترتیب برابر است با:

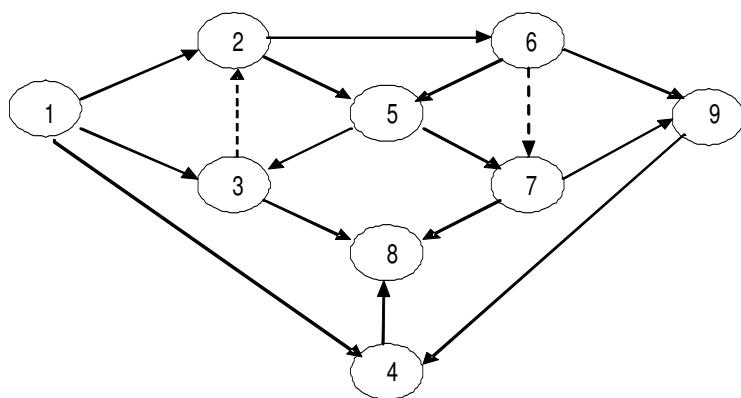
$$12 \text{ و } \frac{33}{9} \cdot 4$$

$$14 \text{ و } \frac{5}{9} \cdot 3$$

$$12 \text{ و } \frac{5}{9} \cdot 2$$

$$14 \text{ و } \frac{33}{9} \cdot 1$$

-۲۶ شبکه برداری زیر دارای چند اشکال می باشد؟



۲.۴

۳.۳

۵.۲

۴.۱

سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۶۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰

درس : مدیریت کنترل پروژه

رشته تحصیلی / گد درس : مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ -، مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴)

- ۲۷- در نرم افزار MSP2007 ورود اطلاعات مورد نیاز برای ایجاد ارتباطات بین فعالیت ها و محدودیتهای زمانی، در کدام یک از پنجره های زیر انجام می شود:

Task Information . ۲

Resource Sheet . ۱

Level Resource . ۴

Calendar . ۳

- ۲۸- ساختاری است که برای هر یک از مولفه های محدوده کار، ساختار اجزای سازمان پروژه را به ساختار اجزای کار ارتباط می دهد.

۱. برنامه مدیریت پروژه

۱. ساختارشکست کار

۴. منشور پروژه

۳. ماتریس مسئولیت

- ۲۹- اولین گام در برنامه ریزی پروژه کدام یک از گزینه های زیر می باشد؟

۲. برنامه ریزی سازمان

۱. تشخیص و تعیین فعالیت ها

۴. تعیین نرم افزار برنامه ریزی و کنترل پروژه

۳. تهیه شبکه

- ۳۰- کدامیک از گزینه های زیر جزو عوامل ذینفع مورد اشاره در نظام فنی و اجرایی کشور نمی باشد؟

۲. تهیه کنندگان اسناد

۱. بهره برداران

۴. بازارسان ثالث

۳. تأمین کنندگان منابع مالی



سری سوال : ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۶۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰

درس : مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی / گد درس : مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (ارشد)، مهندسی صنایع (چندبخشی) - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی)
(۱۴۰۴-۱۴۱۸)

سلامتی و تعیل در فرج آقا امام زمان (عج) صلوات



شماره سوال	پاسخ صحیح
1	د
2	ب
3	ب
4	ج
5	د
6	ب
7	ب
8	الف
9	ج
10	د
11	د
12	الف
13	د
14	ب
15	د
16	د
17	الف
18	د
19	د
20	ب
21	ج
22	الف
23	ب
24	د
25	الف
26	ج
27	ب
28	ج
29	ب
30	د