

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): قسمتی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: قسمتی: ۳۰ تشریحی: ۰

Www.iepnu.com

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه
رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع

۱- در مدیریت پروژه روش GERT به چه روشی گفته می شود؟

- ۱. روش مسیر بحرانی
- ۲. روش بازنگری پروژه
- ۳. روش ارزیابی پروژه
- ۴. روش ارزیابی و بازنگری گرافیکی

۲- به کدام یک از سطوح برنامه ریزی "پروژه" گفته می شود؟

- ۱. به مجموعه تصمیماتی گفته می شود که برای اقدامات آینده در چهارچوب برنامه ریزی بلند مدت و در افق زمانی بین ۵ تا ۱۰ سال اتخاذ می گردد
- ۲. به مجموعه کارها و فعالیت های منطقی و مرتبط با هم که اجرای آنها در چهارچوب برنامه ریزی میان مدت برای تامین اهداف ضروری است اطلاق می شود
- ۳. تصمیمات بلند مدت و راهبردی که برای اعمال و اقدامات در یک فاصله زمانی ۱۰ تا ۲۵ سال اتخاذ می شود.
- ۴. برنامه ریزی هایی که بصورت آنی و لحظه اتخاذ شده و ممکن است نتایج مثبت و منفی زود بازده یا دیربازده داشته باشد

۳- در دسته بندی نقش ها و وظایف افراد در مدیریت پروژه ها، "تھیہ گزارش های عملکرد" در کدام دسته قرار می گیرد؟

- ۱. مدیریت ریسک
- ۲. مدیریت برنامه ریزی و کنترل
- ۳. مدیریت ارتباطات
- ۴. مدیریت هزینه یابی

۴- در ضرورت و اهمیت مدیریت پروژه از دیدگاه مدیریتی و اجرایی، کدام گزینه بیان کننده دیدگاه اجرایی دستاوردهای یک مدیریت پروژه توأم‌مند می باشد؟

- ۱. ارائه گزارشات تحلیلی مانند مدت زمان تاخیر در تحویل پروژه و هزینه های مصروفه و میزان انحرافات آنها امکان پذیر می شود
- ۲. وظایف اصلی مدیران و مسئولین پروژه مانند برنامه ریزی، سازمان دهی، کنترل و اجرای پروژه تحقیق می یابد
- ۳. باعث شناخت مشکلات و معضلات جاری و آینده پروژه و اتخاذ تصمیمات مناسب برای رفع یا جلوگیری از وقوع آنها می شود
- ۴. ارزیابی فنی، اقتصادی و مالی پروژه امکان پذیر می شود

۵- روش آزمون هوشمند SMART به چه منظور در مدیریت پروژه مورد استفاده قرار می گیرد؟

- ۱. بررسی زمان بندی به اتمام رسیدن پروژه
- ۲. بررسی احتمال موفقیت یک پروژه
- ۳. ارزیابی اهداف و تعیین مناسب بودن آنها
- ۴. بررسی میزان ریسک تحمیلی بر پروژه

۶- در انجام یک پروژه ایجاد انگیزه بسیار اهمیت دارد. کدام فرضیه مرتبط، "به سلسله مراتبی از نیازهای فیزیکی تا نیازهای روحی می پردازد که موجب ایجاد انگیزه می شوند؟"

- ۱. فرضیه هرزبرگ
- ۲. فرضیه مازللو
- ۳. فرضیه پوپ
- ۴. فرضیه فروید

Www.iepnu.com

روش تحقیقی / کد درس : مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع ۱۴۰۶

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

۷- کدام مرحله از چرخه زیست تیم مدیریت پروژه، بینانگر مرحله انسجام است؟

۱. در این مرحله تیم هماهنگ شده و از یکدیگر حمایت می کنند و نسبت به پروژه و نیز خود تیم، احساس مالکیت و مسئولیت می نمایند.
 ۲. در این مرحله افراد تیم برای اولین بار دور هم جمع شده، نقش ها و چگونگی همکاری با یکدیگر را مورد بررسی قرار می دهند.
 ۳. در این مرحله درگیری در رابطه با اینکه چه نوع کاری چگونه باید انجام شود و چه کسی باید آن را انجام دهد شروع می شود.
 ۴. در این مرحله نقش ها و مرزهای پروژه مشخص شده و مورد قبول اعضای تیم قرار می گیرد و اعضای تیم احساس مالکیت و مسئولیت انجام کار را بدست خواهند آورد.

-۸- نیازی که باید توسط پروژه برآورده شود تا با انجام آن اهداف پروژه تحقق باید چه نام دارد؟

۱. مقاصد بروزه ۲. دستاورده بروزه ۳. ضرورت بروزه ۴. گزارش بروزه

WBS - ۹ حست؟

۱. روش تحقیق ویژه
۲. ساختار تجزیه کار
۳. مقررات ملی و بین المللی
۴. منابع ساختاری پیروزه

۱۰- در یک سازمان، نمودار سازمانی پروژه، روش های کاری، شرح وظایف و شرایط احراز مشاغل سازمان اجرای پروژه در چه بخشی مشخص می گردد؟

- ## ۱. استاندارد سازی ۲. برنامه ریزی ۳. مدیریت راهبردی ۴. سیاست اجرایی



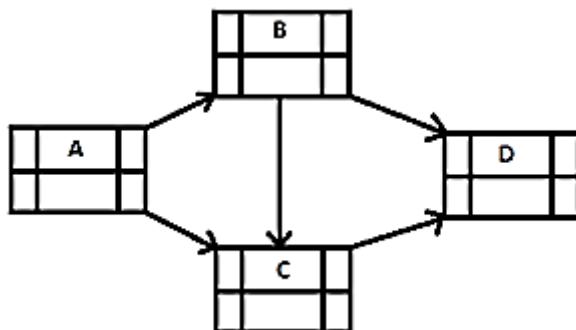
- کدام گزینه از وظایف کمیته اهی، بروز نمی باشد؟

۱. تصمیم گیری و ایجاد اطمینان در مورد کیفیت برنامه ها و فرایندها
 ۲. مطالعه و استماع گزارش های پروژه
 ۳. اتخاذ تصمیمات تخصصی و فنی
 ۴. محدودیت ها را مرتفع و نسبت به حل مشکلات تصمیم گیری نماید

۱۲- کدام عیارت در مود شاخص های تقسیم بندی کار در باشند بن سطح صحیح می باشد؟

۱. هرچه سطوح مدیریتی و نظارت گسترده تر باشد، نیاز به تجزیه کمتر پروژه می باشد
 ۲. اگر یک کار از اجزا یا فعالیت ها با طبیعت و موضوع مشابه با یکدیگر تشکیل شده باشد، می توان آن را به تعداد اجزای خود تجزیه کرد
 ۳. مواردی مانند تفاوت یا تعدد محل اجرای کار یا منابع سرمایه ای نمی تواند موجب تجزیه کار شود
 ۴. هرچه مدت زمان و حجم عملیات بزرگتر باشد، نیاز به سطوح تقسیم کار بیشتری است

۱۳- شکل زیر نمایش کدام نوع شبکه پروژه نمی باشد؟



۴. شبکه گره ای

۳. شبکه ماتریسی

۲. شبکه همپوش

۱. شبکه برداری

۱۴- یک محدودیت زمانی خاتمه به آغاز است و برابر حداقل زمانی است که باید از خاتمه فعالیت پیش نیاز گذشته باشد تا بتوان فعالیت مابعد را شروع کرد.

SF_{ij}

SS_{ij}

FF_{ij}

FS_{ij}

۱۵- شناوری مستقل یعنی:

۱. حداقل زمانی است که یک فعالیت را می توان به تاخیر انداخت بدون آنکه کل پروژه دچار تاخیر شود

۲. حداقل مدت زمانی است که می توان یک فعالیت را به تاخیر انداخت بدون آنکه در زمان بندی فعالیت مابعد تغییری حاصل شود

۳. حداقل زمانی است که می توان یک فعالیت را به تاخیر انداخت بدون اینکه بر روی زمان بندی فعالیت های مابعد تاثیری بگذارد، اگر فعالیت های ماقبل آن در دیرترین زمان ممکن اجرا شده باشند

۴. حداقل زمانی است که می توان یک فعالیت را به تاخیر انداخت بدون اینکه کل پروژه دچار تاخیر شود، اگر فعالیت های ماقبل در دیرترین زمان ممکن تکمیل شوند

۱۶- کدام روش برنامه ریزی بر اساس اصول تسطیح منابع نمی باشد؟

۲. روش برگس

۱. روش MPMR

۴. روش حداقل گشتاورها

۳. روش ویست

۱۷- حداقل زمان ممکن که فعالیت می تواند در آن زمان با بکار گرفتن منابع اضافی کامل شود چه نامیده می شود؟

۴. زمان فشرده

۳. زمان هزینه

۲. زمان بحرانی

۱. زمان عادی

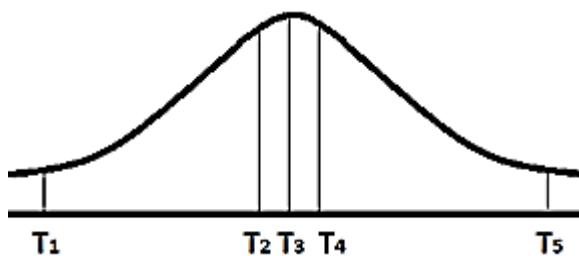


T3 . ۴

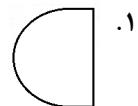
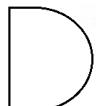
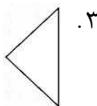
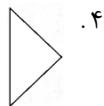
T1 . ۳

T5 . ۲

T4 . ۱



-۱۸ در منحنی نرمال در دامنه صفر تا صد، کدام زمان نشان دهنده زمان خوش بینانه می باشد؟



-۱۹ در رسم گراف گرت، رابطه منطقی خروجی قطعی چگونه نشان داده می شود؟

۴. شاخه

۳. بردار

۲. حلقه

۱. گره

-۲۰ در تجزیه و تحلیل گره های «یای خاص»، در گراف های جریان، کدام گزینه نشانگر متغیر هاست؟

۱. قاعده ۰ - ۱۰۰ درصد

۴. قاعده درصد پیشرفت

۳. قاعده ۵۰ - ۵۰ درصد

-۲۱ در روش های تعیین درصد پیشرفت پروژه، این قاعده بیان می کند که درصد تکمیل مطابق با میزان ورودی های مجزای یک کار است.

۲. قاعده استفاده از ورودی های بحرانی

۱. قاعده درصد ۰ - ۱۰۰ درصد

-۲۲ در نمودارهای هزینه و زمان، کدام گزینه معرف تفاوت بین هزینه بودجه بندی شده کار زمان بندی شده و هزینه بودجه بندی شده کار اجرا شده می باشد.

Cr . ۴

TV . ۳

CV . ۲

SV . ۱

-۲۳ کدام رابطه صحیح است؟

$$CPI = \frac{BCWP}{ACWP} . ۴$$

$$FI = \frac{BCWP}{ACWP} . ۳$$

$$TPI = \frac{BCWP}{ACWP} . ۲$$

$$SPI = \frac{BCWP}{ACWP} . ۱$$

-۲۴ اگر میزان بودجه پیش بینی شده برای تکمیل کل پروژه برابر با ۱۵۰۰ میلیون ریال و هزینه بودجه بندی شده کار اجرا شده برابر با ۱۰۰۰ میلیون ریال و شاخص عملکرد هزینه ای برابر با ۰.۵ باشد، پیش بینی هزینه مورد نیاز برای تکمیل کار ETC کدام است؟

۴. ۵۰۰

۳. ۱۰۰۰

۲. ۵۰۰۰

۱. ۶۰۰

۲۵- گام اول در خاتمه یک پروژه کدام است؟

۱. گزارش وضعیت نهایی و ارائه مستندات پروژه
۲. ارزیابی نهایی پروژه
۳. تهیه و تنظیم موارد آموزنده پروژه

۲۶- گردآوری اطلاعات عملکرد طرح یا پروژه در قالب برنامه طرح یا پروژه، سنجش عملکرد، ارائه گزارش و اطلاعات لازم یعنی:

۴. توسعه

۳. ماتریس مسئولیت

۲. پایش

۱. ارزیابی

۲۷- کدام ارگان فهرست بها را محاسبه و منتشر می کند؟

۱. سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور
۲. وزارت کشور
۳. سازمان نظام مهندسی

۲۸- در نرم افزار MSP انتخاب مسیر View → Gant Chart چه امکانی را برای کاربر ایجاد می نماید؟

۱. ساخت تقویم اصلی پروژه
۲. ایجاد ارتباطات بین فعالیت ها و محدودیت های زمانی
۳. ایجاد پرونده برای یک پروژه
۴. تعیین ساختار اجزای پروژه و تعریف فعالیت های پروژه

۲۹- برای نمایش نمودار فشار کاری منبع انتخاب شده، از کدام مسیر باید اقدام نمود؟

View → Table/More Tables . ۲

Tools → Level Resource . ۱

View → Resource Graph . ۴

Tools → Constraint Dates . ۳

۳۰- هدف از ایجاد خط مبنا:

۱. تعیین تکمیل فعالیت بصورت درصد پیشرفت زمانی، فیزیکی و ریالی
۲. اعمال تغییرات و به هنگام سازی پروژه بصورت دوره ای
۳. مقایسه برنامه زمان بندی و عملکرد واقعی به منظور هدایت پروژه است
۴. تحلیل اطلاعات و ارائه گزارشات تحلیلی پیشرفت پروژه



زمان آزمون (دقیقه) : تستی : ۱۲۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : تستی : ۳۰ تشریحی : ۰

عنوان درس : مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی / گد درس : مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع

Www.iepnu.com

وضعیت کلید	پاسخ صحیح	شماره سوال
عادی	د	۱
عادی	ب	۲
عادی	ج	۳
عادی	الف	۴
عادی	ج	۵
عادی	ب	۶
عادی	د	۷
عادی	الف	۸
عادی	ب	۹
عادی	ب	۱۰
عادی	ج	۱۱
عادی	د	۱۲
عادی	د	۱۳
عادی	الف	۱۴
عادی	ج	۱۵
عادی	الف	۱۶
عادی	د	۱۷
عادی	ج	۱۸
عادی	ب	۱۹
عادی	الف	۲۰
عادی	ب	۲۱
عادی	الف	۲۲
عادی	د	۲۳
عادی	ج	۲۴
عادی	الف	۲۵
عادی	ب	۲۶
عادی	الف	۲۷
عادی	د	۲۸
عادی	د	۲۹
عادی	ج	۳۰

دانشگاه پیام نور
مرکز آزمون و سنجش

