

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

و شته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴

- به کدام نوع ریسک، گاهی اوقات ریسک فنی می‌گویند.

۱. ریسک کیفیتی ۲. ریسک زمانبندی ۳. ریسک هزینه ۴. ریسک پروژه

- به کدام نوع از انواع شبکه‌ها، شبکه تقدم تاخر گفته می‌شود.

۱. شبکه برداری ۲. شبکه گرهی ۳. شبکه همپوشانی ۴. نمودار گانت

- کدامیک از گزینه‌های زیر امکان تقسیم کار دربسته‌های مستقل ولی مرتبط را فراهم می‌سازد

۱. برنامه مدیریت پروژه ۲. ساختار سازمانی پروژه ۳. منشور پروژه ۴. ساختار شکست کار

- در مسیر پیشرو کدام زمانها محاسبه می‌شوند.

۱. زودترین زمان آغاز و دیرترین زمان آغاز فعالیت ۲. زودترین زمان آغاز و دیرترین زمان خاتمه فعالیت

۳. زودترین زمان آغاز و زودترین زمان خاتمه فعالیت ۴. زودترین زمان آغاز و دیرترین زمان خاتمه فعالیت

- تفاوت زودترین زمان آغاز و دیرترین زمان آغاز هر فعالیت در مسیر بحرانی چقدر است.

۱. صفر ۲. یک ۳. بیش از یک ۴. بی نهایت

- اگر دیرترین زمان شروع فعالیت‌های پروژه‌ای مطابق جدول زیر باشد و همه این فعالیتها در مجموعه OSS بوده و همه شرایط تخصیص منابع را داشته باشند، اولویت با کدام فعالیت است.

D	C	B	A	فعالیت
۱	۴	۲	۳	دیرترین زمان شروع

D . ۴

C . ۳

B . ۲

A . ۱

- اگر هزینه‌های فشرده و معمولی و زمانهای فشرده و معمولی فعالیت A مطابق جدول زیر باشد، در اینصورت شیب هزینه فعالیت A چقدر است.



زمان فشرده	زمان معمولی	زمان فشرده	زمان معمولی	زمان فشرده
۱۵	۶	۵	۲	

۱ . $\frac{1}{2}$
۲ . $\frac{9}{3}$

۳ . $\frac{3}{9}$
۴ . $\frac{2}{4}$

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴

۸- کدام گزینه صحیح است؟

۲. شبکه می تواند مسیر بحرانی نداشته باشد

۱. هر شبکه حداقل یک مسیر بحرانی دارد

۴. مسیر بحرانی کوتاهترین مسیر است

۳. هر شبکه حتماً بیش از یک مسیر بحرانی دارد

۹- اگر مقدار زمان خوبی‌بینانه ۲ واحد زمانی و مقدار زمان بدینسانه ۸ واحد زمانی باشد ، در اینصورت انحراف معیار آن فعالیت چقدر خواهد بود.

۴ . ۴

۱ . ۳

۳ . ۲

۲ . ۱

۱۰- اولین ابزار برنامه ریزی و مدیریت پروژه چیست.

۴. نمودار میله ای

۳. سی پی ام

۲. گرت

۱. پرت

اگر جدول زمانبندی پروژه ای مطابق جدول A باشد ، بر اساس این جدول به سئوالات ۱۱ الی ۲۷ پاسخ دهید.

جدول A

زمان (ماه)	پیش نیاز	فعالیت
2	-	A
1	A	B
6	A	C
2	C , B	D

۱۱- بر اساس اطلاعات جدول زیر، شناوری کل فعالیت B چقدر است.



زمان (ماه)	پیش نیاز	فعالیت
۲	-	A
۱	A	B
۶	A	C
۲	C,B	D

۵ . ۴

۳ . ۳

۴ . ۲

۰ . ۱

۱۲- بر اساس جدول سئوال ۱۱، شناوری آزاد فعالیت B چقدر است.

۶ . ۶

۵ . ۳

۴ . ۲

۱ . ۱

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴



۸ . ۴

۶ . ۳

۵ . ۲

۱ . ۱

۵ . ۴

۴ . ۳

۳ . ۲

۰ . ۱

۴ . ۴

۳ . ۳

۲ . ۲

۱ . ۱

۱۲ . ۴

۱۱ . ۳

۱۰ . ۲

۹ . ۱

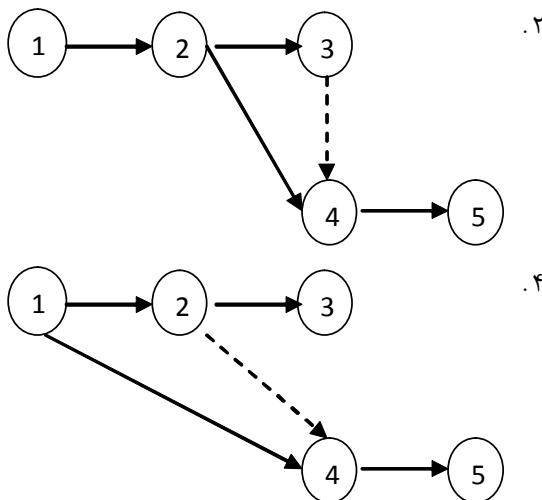
D . ۴

C . ۳

B . ۲

A . ۱

۱۸- شبکه برداری جدول فعالیت های ارائه شده در سؤال ۱۱ کدام یک از گزینه های زیر می باشد.



. ۲

. ۴

. ۳

۱ . ۴

۲ . ۳

۸ . ۲

۳ . ۱

۵ . ۴

۸ . ۳

۶ . ۲

۱۰ . ۱

۱۹- بر اساس جدول ارائه شده در سؤال ۱۱، دیرترین زمان خاتمه فعالیت B چقدر است.

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

۰ . ۰

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

و شته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴

- ۲۱- بر اساس جدول سؤال ۱۱ ، تعداد مسیرهای این پروژه چند عدد می باشد.

- ۱. چهار مسیر
- ۲. دو مسیر
- ۳. سه مسیر
- ۴. یک مسیر

- ۲۲- بر اساس جدول سؤال ۱۱ ، زودترین زمان خاتمه فعالیت B چقدر است.

- ۱. ۴
- ۲. ۲
- ۳. ۱
- ۴. ۳

- ۲۳- بر اساس جدول سؤال ۱۱ ، تعداد فعالیت مجازی (موهومی) چند عدد می باشد.

- ۱. هیج
- ۲. یک
- ۳. دو
- ۴. سه

- ۲۴- بر اساس جدول سؤال ۱۱ ، کدام فعالیت اگر یک ماه تاخیر داشته باشد ، خاتمه کل پروژه تغییری نمی کند.

- ۱. D . ۴
- ۲. C . ۳
- ۳. B . ۲
- ۴. A . ۱

- ۲۵- بر اساس جدول سؤال ۱۱ ، دیرترین زمان خاتمه فعالیت A چقدر است.

- ۱. ۴
- ۲. ۳
- ۳. ۲
- ۴. ۱

- ۲۶- بر اساس جدول سؤال ۱۱ ، کدام گزینه صحیح است.

- ۱. زودترین زمان آغاز فعالیت B بزرگتر از زودترین زمان آغاز فعالیت C
- ۲. زودترین زمان آغاز فعالیت B مساوی با زودترین زمان آغاز فعالیت C
- ۳. دیرترین زمان خاتمه فعالیت B مساوی با دیرترین زمان خاتمه فعالیت C
- ۴. دیرترین زمان آغاز خاتمه فعالیت B کوچکتر از زودترین زمان خاتمه فعالیت C

- ۲۷- بر اساس جدول سؤال ۱۱ ، کدام گزینه صحیح است.

- ۱. فعالیت A و B را می توان بطور همزمان اجرا نمود

۲. فعالیت C بعد از فعالیت B انجام می شود

۳. اگر فعالیت C اجرا شده باشد و فعالیت B اجرا نشده باشد، فعالیت D را نمی توان اجرا نمود

۴. فعالیت B بعد از فعالیت C اجرا می شود

- ۲۸- موسسین روش پرت کدام تابع توزیع را بهترین تابع توزیع احتمالی برای تخمین زمان انجام فعالیتها می داند.

- ۱. تابع توزیع نرمال
- ۲. تابع توزیع آلفا
- ۳. تابع توزیع بتا
- ۴. تابع توزیع گاما

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

و شته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴

۲۹- سه رابطه منطقی برای قسمت ورودی گره در رسم گراف کدام گزینه است.

- ۱. یای خاص- یای عام- قطعی
- ۲. یای خاص - یای عام - و
- ۳. قطعی - احتمالی - و
- ۴. یای خاص- یای عام - احتمالی

۳۰- قراردادهای EPC و EP از قابلیت کدام نوع از قراردادها هستند.

- ۱. فهرست بها
- ۲. مبلغ مقطوع
- ۳. کلید در دست
- ۴. پیمانکاری مدیریت

۳۱- در کدام روش قرار داد ، سرمایه گذار خصوصی پس از احداث ، پروژه را به دولت منتقل می نماید و دولت نیز نسبت به پرداخت اصل و فرع سرمایه مطابق قرارداد پیمان اقدام می نماید.

- ۱. B.O.T
- ۲. BLT
- ۳. B.T
- ۴. B.O.O

۳۲- در چرخه زیست پروژه ها کدام عامل مهم و اساسی پروژه ها و فعالیت های آنها باید مورد نظر نظرات قرار گیرد.

- ۱. زمانبندی
- ۲. هزینه
- ۳. کیفیت
- ۴. هر سه مورد

۳۳- اولین گام فرآیند کنترل پروژه چیست.

- ۱. نظارت و تهیه گزارش عملکردی
- ۲. طراحی و تدوین سیستم اطلاعاتی مدیریت پروژه
- ۳. تجزیه و تحلیل وضعیت پروژه
- ۴. به هنگام سازی پروژه

۳۴- شاخص ضریب بحرانی کمتر از چند باشد نشان دهنده وجود یک مشکل در پروژه است.

- ۱. کمتر از یک
- ۲. کمتر از دو
- ۳. کمتر از سه
- ۴. کمتر از چهار

۳۵- کدام حوزه دانش مدیریت پروژه حاوی فرآیندهای مورد نیاز برای اطمینان از جمع آوری ، توزیع ، ذخیره سازی ، بازیافت و تنظیم نهایی اطلاعات مربوط به پروژه است.

- ۱. مدیریت منابع انسانی پروژه
- ۲. مدیریت ارتباطات پروژه
- ۳. مدیریت کیفیت پروژه
- ۴. مدیریت هزینه پروژه

۳۶- استاندارد ایزو ۱۰۰۰۶ مکمل و راهنمایی ارائه شده کدام استاندارد است.

- ۱. ایزو ۹۰۰۱
- ۲. ایزو ۹۰۰۲
- ۳. ایزو ۹۰۰۳
- ۴. ایزو ۹۰۰۴

۳۷- گردآوری اطلاعات عملکرد طرح یا پروژه در قالب برنامه طرح یا پروژه ، سنجش عملکرد ، ارائه گزارش و اطلاعات لازم را چه می گویند.

- ۱. ارزیابی
- ۲. پایش
- ۳. ماتریس مسئولیت ها
- ۴. بهره برداری

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

و شته تحصیلی/گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴

۳۸- در استاندارد PMBOK مدیریت زمان چه نقشی دارد.

۱. به تشریح قرارداد زمان پروژه می پردازد

۲. به تشریح فرآیندهای مورد نیاز در راستای حصول اطمینان از تکمیل به موقع پروژه می پردازد

۳. زمان پروژه را معرفی می کند

۴. زودترین زمان ها و دیرترین زمانها را مشخص می کند

۳۹- تفاوت بین هزینه بودجه بندی شده ای کار زمانبندی شده و هزینه بودجه بندی شده ای کار اجرا شده تعریف کدام یک از گزینه های زیراست.

۱. انحراف هزینه زمانبندی شده

۱. انحراف هزینه

۲. شاخص درصد صرفه جویی

۳. شاخص عملکرد هزینه ای

۴۰- کدام قاعده در تعیین درصد پیشرفت پروژه وجود ندارد.

۱. قاعده ۱۰۰-۰ درصد

۲. قاعده استفاده از ورودیهای بحرانی

۲. قاعده ۵۰-۵۰ درصد

۳. قاعده ۹۰-۱۰ درصد



سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۹۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۴۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/ گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۱۴ - مهندسی مدیریت اجرایی (چندبخشی) ۱۲۱۸۱۰۴

سلامتی و بیتلی در فرج آقا امام زمان (عج) صلوات

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
۱	الف	عادی
۲	ج	عادی
۳	د	عادی
۴	ج	عادی
۵	الف	عادی
۶	د	عادی
۷	ب	عادی
۸	الف	عادی
۹	ج	عادی
۱۰	د	عادی
۱۱	د	عادی
۱۲	ج	عادی
۱۳	ب	عادی
۱۴	د	عادی
۱۵	الف	عادی
۱۶	ب	عادی
۱۷	ب	عادی
۱۸	ب	عادی
۱۹	ب	عادی
۲۰	ج	عادی

شماره سوال	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
۲۱	ب	عادی
۲۲	الف	عادی
۲۳	ب	عادی
۲۴	ب	عادی
۲۵	ج	عادی
۲۶	ج	عادی
۲۷	ج	عادی
۲۸	ج	عادی
۲۹	ب	عادی
۳۰	ج	عادی
۳۱	ج	عادی
۳۲	د	عادی
۳۳	ب	عادی
۳۴	الف	عادی
۳۵	ب	عادی
۳۶	د	عادی
۳۷	ب	عادی
۳۸	ب	عادی
۳۹	ب	عادی
۴۰	ج	عادی

