

۱- روش PERT به چه روشهای گفته می‌شود؟

- ۱. روش مسیر بحرانی
- ۲. روش ارزیابی و بازنگری پروژه
- ۳. روش بازنگری و ارزیابی گرافیکی
- ۴. روش مدیریت کنترل جامع

۲- در سطوح برنامه ریزی به کدام گزینه "پروژه" گفته می‌شود؟

- ۱. برنامه ریزی بلند مدت
- ۲. برنامه ریزی کوتاه مدت
- ۳. برنامه ریزی راهبردی
- ۴. برنامه ریزی میان مدت

۳- فرایندهای پروژه به دو دسته فرایندهای مدیریت پروژه و فرایندهای مرتب با محصول پروژه تقسیم می‌شود. کدام گزینه در دسته فرایندهای مرتب با محصول پروژه قرار می‌گیرد؟

- ۱. طراحی و تولید
- ۲. سازماندهی
- ۳. پایش و کنترل
- ۴. انجام اقدامات اصلاحی ضروری

۴- از فنون تحلیلی همچون مقایسه و الگوبرداری، روبه‌های برتر، کنترل علائم و یا توفان فکری، در کدام بخش از روش شناسی پروژه استفاده می‌شود؟

- ۱. مطالعات امکان پذیری
- ۲. تدوین مسئله
- ۳. طرح ریزی و برنامه ریزی
- ۴. شناخت و تعریف مسئله

۵- مهمترین مرحله یک پروژه کدام است؟

- ۱. مرحله اجرای پروژه
- ۲. مرحله اختتام پروژه
- ۳. مرحله شروع پروژه
- ۴. مرحله تامین مالی پروژه

۶- در یک پروژه "تشخیص محدوده راه حل‌های احتمالی و انتخاب بهترین آنها برای بررسی و تمرکز بیشتر" چه نامیده می‌شود؟

- ۱. اهداف پروژه
- ۲. مقصد پروژه
- ۳. حوزه عملکرد
- ۴. ضرورت کار

۷- در یک قرارداد کدام گزینه جزو پیوست‌های فنی قرارداد محسوب می‌شود؟

- ۱. اسناد، مدارک و نقشه‌ها
- ۲. تعهدات ویژه طرفین قرارداد
- ۳. قوانین بیمه مالیات و سایر کسورات قانونی
- ۴. شرح حدود خدمات

# Www.iepnu.com

-۸ در این نوع ساختار تعیین نمودار سازمانی، برای هر پروژه یک مدیر مشخص می شود و مدیران پروژه ها با استفاده از بخشی از ساعات یا روزهای کاری پرسنل واحد های تخصصی سازمان با شرکت و با هماهنگی مسئولین آنها فعالیت پروژه را انجام می دهند.

۴. الگوی ماتریسی

۳. الگوی تجربی

۲. الگوی وظیفه ای

۱. الگوی پروژه ای

-۹ کدام گزینه جزو وظایف کمیته راهبری پروژه نمی باشد؟

۱. اتخاذ تصمیمات تخصصی و فنی

۲. ایجاد اطمینان در مورد کیفیت برنامه ها و فرایندهای تصمیم گیری

۳. مطالعه و استماع گزارشات پروژه

۴. مطابقت دادن کیفیت برنامه ها و پیشرفت کار و نتایج با قرارداد

-۱۰ در مدیریت پروژه WBS به چه معناست؟

۲. ساختار اجزای کار

۱. ساختار اجزای پروژه

۴. سیستم مدیریت هوشمند منابع

۳. سیستم جامع مدیریت فرآگیر

-۱۱ روش هایی مانند متره و براورد و ارزیابی کار و زمان از چه راهی زمان، منابع و بودجه فعالیت های پروژه را براورد می کنند؟

۲. براورد با استفاده از داده های پیشین

۱. براورد با استفاده از شاخص ها

۴. براورد با استفاده از نظرات خبرگان

۳. براورد تصادفی

-۱۲ در محاسبات شبکه بر اساس قضیه حد مرکزی، میانگین زمان اتمام پروژه برابر است با:

۱. جمع واریانس فعالیت ها در طولانی ترین زمان مسیر

۲. حاصل جمع میانگین فعالیت ها در کوتاه ترین زمان مسیر

۳. حاصل جمع میانگین فعالیت ها در طولانی ترین زمان مسیر

۴. جمع واریانس فعالیت ها در کوتاه ترین زمان مسیر



-۱۳ در رسم گراف گرت نماد

۱. معرف کدام رابطه منطقی است؟

۴. احتمالی

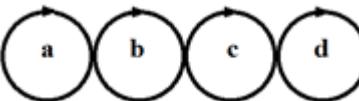
۳. قطعی

۲. یای عام

۱. یای خاص

# Www.iepnu.com

-۱۴ کدام گزینه در گراف حلقه درجه دوم محسوب نمی گردد؟



b×c . ۴

a×c . ۳

a×d . ۲

b×d . ۱

-۱۵ در کدام نوع گراف خاصیت جمع پذیری وجود ندارد و باقیستی از خاصیت ضرب پذیری مسائل را حل نمود؟

GERT . ۴

GANT . ۳

CPM . ۲

PERT . ۱

-۱۶ کدام گزینه معیار مناسبتری برای ارزشیابی پیشرفت کلی یک پروژه می باشد؟

۱. قاعده درصد پیشرفت زمانی

۱. قاعده درصد پیشرفت فیزیکی

۴. قاعده درصد پیشرفت هزینه ای

۳. قاعده درصد پیشرفت وزنی

-۱۷ شاخص عملکرد زمانی چگونه محاسبه می شود؟

SPI = BCWP/ACWP . ۲

SPI = BCWP/BCWS . ۱

SPI = STWP/BCWP . ۴

SPI = STWP/ATWP . ۳

-۱۸ استاندارد ISO 9001 چه معیاری را مشخص می نماید؟

۲. تضمین کیفیت پروژه ها

۱. خدمات پس از اتمام کار پروژه ها

۴. برخورد مناسب با عوامل کار در پروژه

۳. تضمین پرداخت خسارت بیمه ای

-۱۹ کاربرد فرم های با گزینه های طیف لیکرتی چیست؟

۲. تنظیم موارد آموزنده پروژه

۱. محاسبه مالی پروژه

۴. انتشار مقالات از گزارش پروژه

۳. ارزیابی پروژه

-۲۰ ویژگی موقتی بودن پروژه ها به چه معناست؟

۱. یعنی شروع پروژه با کارفوماست اما پایان آن نامشخص است

۲. یعنی ممکن است هر پروژه ای به اتمام نرسد

۳. یعنی هر پروژه دارای شروع و پایان معینی است

۴. یعنی می توان زمان شروع یک پروژه را تغییر داد



-۲۱ شناسایی، درک و مدیریت فرایندهای مرتب با هم بعنوان یک سامانه یعنی:

۴. رویکرد فنی

۳. رویکرد فرایندی

۲. رویکرد سیستمی

۱. رویکرد نتیجه گرا

# Www.iepnu.com

۲۲- مجموعه فعالیت های هماهنگ شده برای برنامه ریزی، سازماندهی، راهبری، هدایت و کنترل است که بعنوان یکی از سامانه های نظام، ملاک عمل قرار می گیرد.

۴. مدیریت

۳. پایش

۲. بهره برداری

۱. ماتریس

۲۳- گردآوری اطلاعات و آمار و همچنین بررسی و تحلیل نیازها در کدام مرحله پدیدآوری طرح ها و پروژه های سرمایه گذاری انجام می شود؟

۲. مرحله پیدایش

۱. مرحله مطالعات توجیهی

۴. مرحله طراحی تفصیلی

۳. مرحله راه اندازی

۲۴- فهرست بها توسط چه نهادی تهیه و توزیع می گردد؟

۲. شهرداری ها

۱. سازمان نظام مهندسی ساختمان

۴. سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور

۳. وزارت مسکن و شهر سازی

۲۵- نرم افزار MSP2007 متعلق به کدام شرکت جهانی می باشد؟

۴. گوگل

۳. لینوکس

۲. مایکروسافت

۱. اپل

۲۶- در فرایند فعالیت های کنترل پروژه در نرم افزار MSP2007، "ایجاد و ذخیره خط مبنا" در کدام بخش مورد توجه و بررسی قرار می گیرد؟

۱. پیگیری پیشرفت پروژه

۲. تعریف و ایجاد یک پروژه

۳. بررسی و کنترل محاسبات شبکه و تهیه برنامه زمان بندی

۴. ارائه گزارش های پروژه و تحلیل اطلاعات

۲۷- در نرم افزار MSP2007، کدام مسیر برای ثبت اطلاعات عمومی پروژه مانند نام پروژه، نام مدیر، نام شرکت، و توضیحات مورد لزوم آنها، تعیین شده است؟

۱. Project → Project Information

۲. Tools → Change Working Time → Create New Calendar

۳. File → Properties → Summary

۴. View → Gant Chart → Task Name



زمان آزمون (دقیقه) : قسمتی : ۱۲۰ تشریحی : ۰

تعداد سوالات : قسمتی : ۳۰ تشریحی : ۰

عنوان درس : مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی / گد درس : مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع

# Www.iepnu.com

۲۸- انتخاب کدام گزینه، نرم افزار MSP2007 را نسبت به تاریخ شروع و یا پایان، بر تاریخ دقیقی مقید می نماید؟

As Late As Possible .۲

As Soon As Possible .۱

Must Finish on Must Start on .۴

Fixed Cost Accrual .۳

۲۹- اگر در یک عملیات فرض شود دو فعالیت می توانند در یک زمان شروع شوند انتخاب کدام گزینه مناسب است؟

F-S .۴

S-F .۳

S-S .۲

F-F .۱

۳۰- در تحلیل پروژه گزارش EAC چه گزارشی است؟

۲. مقدار تخمین هزینه کل تکمیل پروژه

۱. مقدار کل بودجه پروژه

۴. انحرافات واقعی هزینه ای فعالیت

۳. مقدار بودجه کار انجام شده



تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۲۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت و کنترل پروژه

رشته تحصیلی/گد درس: مهندسی صنایع، مهندسی صنایع، مهندسی صنایع

Www.iepnu.com

وضعیت کلید	پاسخ صحیح	شماره سوال
عادی	ب	۱
عادی	ب	۲
عادی	الف	۳
عادی	د	۴
عادی	ج	۵
عادی	ج	۶
عادی	الف	۷
عادی	د	۸
عادی	الف	۹
عادی	ب	۱۰
عادی	الف	۱۱
عادی	ج	۱۲
عادی	ب	۱۳
عادی	د	۱۴
عادی	د	۱۵
عادی	ج	۱۶
عادی	الف	۱۷
عادی	ب	۱۸
عادی	ج	۱۹
عادی	ج	۲۰
عادی	ب	۲۱
عادی	د	۲۲
عادی	الف	۲۳
عادی	د	۲۴
عادی	ب	۲۵
عادی	الف	۲۶
عادی	ج	۲۷
عادی	د	۲۸
عادی	ب	۲۹
عادی	ب	۳۰

بهینه‌زدی در زبان (معجم) مجموعه

